

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

beyond the obvious

Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy
PL 1000, 02044 VTT
Espoo
2647375-4

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy

1.1.2025–31.12.2025

Tilinpäätös ja toimintakertomus tilikaudelta 1.1.2025–31.12.2025

Sisältö	Sivu
Toimintakertomus	1
Konsernin tase	7
Konsernin tuloslaskelma	8
Konsernin rahoituslaskelma	9
Emoyhtiön tase	10
Emoyhtiön tuloslaskelma	11
Emoyhtiön rahoituslaskelma	12
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	13
Tuloslaskelman liitetiedot	15
Taseen liitetiedot	18
Muut liitetiedot	28
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	31
Tilinpäätösmerkintä	31
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	32

Tilinpäätös, toimintakertomus sekä luettelo kirjanpidoista ja aineistoista on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä eli 31.12.2035 asti (KPL 2:10.1§)

Tilikauden tositeaineisto on säilytettävä vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta, jona tilikausi on päättynyt eli 31.12.2031 asti (KPL 2:10.1§).

TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2025

Yleistä

Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy on suomalainen, valtion kokonaan omistama osakeyhtiö. Yhtiön omistajaohjaajana toimii Työ- ja elinkeinoministeriö. VTT:n erityistehtävänä on riippumattomana ja puolueettomana tutkimuslaitoksena edistää tutkimuksen ja teknologian laaja-alaista hyödyntämistä sekä kaupallistamista elinkeinoelämässä ja yhteiskunnassa. Emoyhtiö Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy ja sen tytäryhtiöt muodostavat VTT-konsernin.

VTT:llä on velvollisuus eriyttää kirjanpidossaan emoyhtiön strateginen ja liiketaloudellisilla perusteilla tapahtuva tutkimus (Laki Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy -nimisestä osakeyhtiöstä (761/2014)). Talouden eriyttäminen toteutetaan sisäisen laskennan (projektilaskennan) avulla. Käytännössä eriyttäminen esitetään erillisinä strategisen tutkimuksen ja liiketaloudellisilla perusteilla tapahtuvan toiminnan tuloslaskelmina. Tuloslaskelmat raportoidaan yhtiön tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Projektien kustannuslaskenta (projektilaskenta) toteutetaan ns. kokonaiskustannusmallin mukaisesti. Kokonaiskustannusmallissa välittömät kustannukset kohdistetaan projekteille suoraan ja välilliset kustannukset epäsuorasti, yleiskustannuslisän avulla tai tutkimusympäristökustannuksina. Projektilaskennassa keskeistä on mahdollisimman hyvän aiheuttamisperiaatteen noudattaminen. Projektien kustannuslaskenta toteutuu samanlaisin periaattein kaikissa VTT:n projekteissa.

Olennaiset tapahtumat tilikauden aikana

VTT:n tavoitteena on ratkaista yhdessä asiakkaiden ja muiden tutkimuskumppanien kanssa aikamme suurimpia yhteiskunnallisia haasteita ja luoda siten kestäväää kasvua, työpaikkoja ja hyvinvointia. Näitä haasteita ovat ilmastonmuutos, resurssien riittävyys, yhteiskunnan kokonaisturvallisuus, teollisuuden uudistuminen sekä terveellisen elämän ja hyvinvoinnin edellytykset. Strategian mukaisesti VTT luo eksponentiaalista toivoa systeemisten ja teknologisten läpimurtojen avulla, jotka muuttavat maailmaa perustavanlaatuisesti. VTT:n strategisten valintojen pohjalta kehitetään haasteiden ratkaisemiseen tarvittavaa maailmanluokan osaamista.

Vuonna 2025 edelleen jatkunut Ukrainan sota sekä Yhdysvaltojen tullit ovat aiheuttaneet epävarmuutta talousnäkymiin. Lisäksi kauppasodan mahdollisuus ja globaalit poliittiset jännitteet ovat vaikuttaneet maailmantalouden kehitykseen. Epävarmojen näkymien takia yritykset ovat olleet varovaisia ja niiden päätöksenteko on hidastunut. Tämä varovaisuus jatkui erityisesti kotimaisten asiakkaiden kohdalla vuonna 2025. Kaupallisen toiminnan liikevaihto kuitenkin kasvoi edellisestä vuodesta. Strategisessa tutkimuksessa VTT on onnistunut voittamaan yhteisrahoitteisia (mm. Business Finland ja EU) projekteja sekä ylläpitämään hyvää IPR-tuottotasoa. Kokonaistuotot kasvoivat vahvan yhteisrahoitteisen toiminnan sekä kaupallisen toiminnan kasvun ansiosta. Emoyhtiön operatiivinen tulos ja tilikauden tulos olivat positiivisia ja tilikauden tulos oli edellisen vuoden tasolla. VTT-konsernin tilikauden tulos painui kuitenkin tappiolle.

VTT:n hallituksen hyväksymiä digitalisaatiohankkeita on edistetty suunnitelman mukaisesti. Tavoitteena on saavuttaa merkittäviä hyötyjä digitalisaation avulla prosessien käyttäjälähtöisyydessä, työn tuottavuudessa ja työtyytyväisyydessä. Keskeisten digitalisaatiotoimenpiteiden suunnitelmallinen toteutus varmistetaan kokonaisarkkitehtuuri- ja kyvykkyysskartoituksella sekä projektiohjelmilla, jotka takaavat tarvittavan ohjauksen, resurssit ja aikataulut kehityshankekokonaisuuksille.

VTT:llä on keskeinen rooli suomalaisten yritysten ja muiden toimijoiden verkottumisen edistämisessä ja viemisessä mukaan EU:n puiteohjelmahankkeisiin. VTT on jäsenenä yli sadassa EU-verkostossa ja muun muassa 27:ssä Horisontti Euroopan kumppanuudessa. Horisontti Eurooppa -ohjelma on VTT:lle merkittävin EU-ohjelma. Sen lisäksi VTT osallistuu EURATOM ja Digitaalinen Eurooppa -ohjelmien sekä Euroopan puolustusrahaston hankkeisiin. Vuoden 2025 aikana VTT:n saama EU-tutkimusrahoitus kasvoi edelleen edellisestä vuodesta. VTT sai lisäksi valtion talousarviossa vuodelle 2025 EU-hankkeiden kansallista vastinrahoitusta 10 miljoonaa euroa.

Osana EU:n toimia Euroopan Venäjän energiariippuvuuden katkaisemiseksi ja puhtaan energian siirtymän tehostamiseksi käynnistettiin Suomen REPowerEU-ohjelma vuonna 2023. REPowerEU kuuluu EU:n elpymis- ja palautumistukivälineeseen (RRF). Osana Suomen RePowerEU-ohjelman toteutusta VTT:lle on myönnetty 21,7 miljoonaa euroa tutkimukseen vuosille 2024–2026. VTT:n kolmessa RePowerEU-tutkimuskokonaisuudessa suunnataan tutkimusta sähkön varastointiin ja puhtaan energian tuotannon vauhdittamiseen, energiatehokkuuden parantamiseen sekä uusiutuvan vetytalouden ratkaisuihin.

VTT:n vastuulle on yhtiöittämisessä siirretty tutkimusreaktori FIR1:n käytöstäpoisto sekä vanhojen kuumakammioitilojen ennallistaminen. Molemmat osahankkeet ovat viivästyneet, ja jäljellä olevat ydinjätehuollon velvoitteiden hoitaminen jatkuu vielä vuodelle 2026. Myös kiinteistön luovutus takaisin vuokranantajalle siirtyy vastaavasti eteenpäin.

Tutkimus- ja innovaatiotoimintaa tukee VTT:n laaja kokeellisen tutkimuksen ja teknologian infrastruktuuri, joka mahdollistaa demonstraatiot, pilotoinnin ja jopa pienimuotoisen tuotannon. VTT:n ainutlaatuiset tutkimusympäristöt muodostavat keskeisen osan Suomen kansallista innovaatiojärjestelmää ja tarjoavat yrityksille hyvät mahdollisuudet infrastruktuurien yhteiskäyttöön, edistään uusien tuotteiden ja palvelujen kehittämistä. Suuri osa tutkimusympäristöistä on verkottunut myös EU-tasolla, mikä vahvistaa VTT:n roolia osana eurooppalaista tutkimus- ja innovaatioekosysteemiä.

Vuoden 2025 aikana VTT jatkoi investointeja pilotointi- ja tutkimusympäristöihinsä varmistaakseen huippuosaamisen jatkuvan kehittämisen. Keskeiset investoinnit kohdistuivat vuonna 2025 puhdistilaympäristön kehittämiseen sekä kvanttilaskentakyvykkyyksien vahvistamiseen. Puhdistilan kyvykkyyksien parantaminen tukee mikroelektroniikan tutkimuksen kasvua ja mahdollistaa entistä laajemmin yritysyhteistyön. Vuoden aikana puhdistilassa siirryttiin 200 mm:n kiekkokokoon, mikä lisää valmiuksia vastata tulevaisuuden tutkimus- ja pilotointitarpeisiin.

VTT:n rakentama Suomen ensimmäinen 50 kubitin kvanttietokone julkistettiin vuoden 2025 alussa. Seuraava kehitysvaihe tähtää kvanttietokoneen skaalaamiseen kohti kubittimäärää, joka mahdollistaa "Quantum advantage" -vaiheen eli kvanttilaskennan hyödynnettävyyden ensimmäisissä käytännön sovelluksissa. Valtion talousarviossa on varattu 70 miljoonan euron rahoitus tämän vaiheen edistämiseksi vuosina 2024–2027, ja toimituskumppaniksi on vuonna 2025 valittu suomalainen IQM.

Kvanttinova-pilotointiympäristön kehittäminen eteni suunnitellusti. Valtio on osoittanut 79 miljoona euroa rahoitusta mikroelektroniikan ja kvanttitekniikan yhteiskäyttöisten laitteiden hankintaan ja käyttöönottoon vuosille 2024–2027. Kvanttinova tukee hallitusohjelman tavoitetta lisätä tutkimuksen ja yritysten välistä yhteistyötä sekä kasvattaa T&K-panostusten kansantaloudellista vaikuttavuutta. Kansallinen rahoitus toimii perustana myös EU:n Chips Act -rahoituksen hakemiselle. Ensimmäiset sirusäädöksen mukaiset pilottilinjat saivat rahoituspäätökset vuosien 2024–2025 aikana.

FutureHub kampuksella kolmannen vaiheen laboratoriorakennus valmistui aikataulussa ja uudet tilat ovat täydessä käytössä vuoden 2026 alusta. Bioruukkiin rakennettavan Puhtaan energian pilotointialustan rakentaminen käynnistyi tammikuussa 2024 ja etenee suunnitellun aikataulun mukaisesti vuoteen 2026 saakka. Hanketta tukee merkittävä 5 miljoonan euron RePowerEU-rahoitus. Rakennus luovutetaan VTT:lle keväällä, ja tutkimuskäyttö on tarkoitus aloittaa loppuvuoden aikana. Uusi kapasiteetti vahvistaa VTT:n valmiuksia kehittää ja demonstroida puhtaan energian ratkaisuja yhteistyössä teollisuuden kanssa.

Viisi merkittävää tutkimusinvestointia, jotka edistävät puhdasta siirtymää, resurssiviisautta ja huoltovarmuutta sekä samalla kiihdyttävät yritysten uudistumista ja kilpailukykyä etenevät:

- VTT:n kunnianhimoisena tavoitteena on käynnistää kotimaisten toimijoiden kanssa ensimmäisen kaukolämpöreaktorin rakentaminen Suomeen, hyödyntäen VTT:n kehittämää ydinenergiakonseptia. Hanke on kehittänyt VTT:n osaamista ydinenergian osa-alueilla ja johtanut uuden kotimaisen yrityksen Steady Energy Oy:n perustamiseen, joka jatkokehittää kaukolämpöreaktorikonseptia perustuen VTT:n innovaatioihin ja patentteihin.
- Biosynteettisten materiaalien kehitystä vauhditettiin ottamalla käyttöön uusia mallinnusta, tekoälyä ja automaatiota hyödyntäviä työkaluja. Ensimmäiset sovellukset keskittyivät PHA-biomuovien ja proteiinimateriaalien kehitykseen. Yhteistyö USA:n kanssa on merkittävää: strateginen tutkimusyhteistyö Lawrence Livermore National Laboratoriesin kanssa on käynnistynyt, ja osallistuminen NSF:n Biofoundry-verkoston toimintaan jatkuu. Ohjelmaa tukee 20 kansainvälisen yrityksen konsortio. Biotuotantoon ja materiaalien karakterisointiin liittyvät laitehankinnat saatiin valmiiksi, ja digitaalisten ratkaisujen kehittäminen etenee suunnitellusti.
- Bioruukkiin Espooseen valmistunut pilotointiympäristö vaikeasti kierrätettävien, muovia sisältävien yhdistelmämaterialien kierrätysratkaisujen kehittämiseen on ollut vuonna 2025 aktiivisessa tutkimus- ja pilotointikäytössä. Vuoden 2026 aikana kokonaisuutta laajennetaan Tampereelle rakennettavalla uudella tutkimusalustalla, joka keskittyy muovi- ja tekstiilijätteen esikäsittelyyn.

- Metsäteollisuuden tarpeisiin suunnitellun uuden, vedettömään tuotantoprosessiin perustuvan pilottiympäristön rakentaminen on valmistunut, ja laitteiston käyttöönottoon liittyvät takuujat ovat käynnissä. Laitteisto luovutetaan VTT:lle alkuvuodesta 2026, ja ilmarainauslinjan vihkiäiset järjestetään huhtikuussa 2026. Tutkimusteeman projektisalkku on kasvanut merkittävästi, ja teollisuuden panos näkyy vahvana suorissa toimeksiantoissa, osallistumisissa ja investoinneissa.
- VTT:n Oulun toimipisteeseen on rakennettu puhdastiloissa toimiva pilotointiympäristö uudenlaisten hyvinvointimittaamisten ja lääkinnällisten laitteiden tuote- ja teknologiakehitystä sekä prototyyppivalmistusta varten. Ympäristö otettiin käyttöön vuoden 2025 alussa. Pilotointiympäristö tekee tiivistä yhteistyötä eurooppalaisen lääkinnällisten laitteiden pilotointilinjan kanssa, jota VTT koordinoi osana MedPhab-yhteistyötä viiden kansainvälisen yrityksen kanssa. Yhteistyön tavoitteena on tarjota yhtenäiset palvelut varhaisen vaiheen tuotekehityksestä aina suuren volyymin valmistukseen saakka.

VTT:n merkittävä panostus tutkimusympäristöihin tulee jatkumaan tulevinakin vuosina.

Tilikauden muista tapahtumista ja tutkimustuloksista on kerrottu enemmän erillisessä vuosikertomuksessa.

Tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

	Konserni			Emoyhtiö		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Liikevaihto (1000 euroa)	197 747	184 883	187 636	197 995	189 698	187 636
Liiketoiminnan muut tuotot (1000 euroa)	108 035	103 366	96 214	110 584	106 677	97 386
Valtion yleisavustus	99 680	93 598	87 100	99 680	93 598	87 100
Valtion erityisavustus	117	1 793	2 022	117	1 793	2 022
Muut	8 238	7 975	7 092	10 787	11 285	8 264
Oikaistu liike-tulos* (1000 euroa) (operatiivinen, tilintarkastamaton)	579	-6 054	-681	3 585	2 222	789
Liike-tulos (1000 euroa)	-635	-7 996	-1 131	2 371	279	340
Liike-tulos, %	-0,3	-4,3	-0,6	1,2	0,1	0,2
Tilikauden tulos (1000 euroa)	-1 199	-4 033	5 463	2 936	2 772	2 516
Oman pääoman tuotto, %	-0,5	-2,0	3,0	1,8	1,6	1,8
Omavaraisuusaste, %	77,0	78,3	74,7	74,0	75,2	70,5

* Vertailukelpoinen oikaistu liike-tulos ei sisällä tutkimusreaktori FiR1:n käytöstäpoiston sekä vanhojen kuumakammioitilojen ennallistamisen kustannuksia eikä tehtyjä lisävarauksia (2025: -2,9 milj. euroa, 2024: -1,9 milj. euroa, 2023: -0,4 milj. euroa), eikä tutkimusreaktori FiR1:n polttoaineen myyntiä (2025: 1,7 milj. euroa).

Vuonna 2025 emoyhtiön liikevaihto pieneni edellisestä vuodesta kotimaan yksityiseltä sektorilta, mutta kotimaan julkisen sektorin sekä ulkomaan yksityisen ja julkisen sektorin tuotot kasvoivat. Emoyhtiön liiketoiminnan muut tuotot kasvoivat edellisestä vuodesta valtion yleisavustuksen merkittävästä kasvusta johtuen. Emoyhtiö sai tilikauden aikana 3 miljoonaa euroa rahoitustuottoja ja kirjasi -1,2 miljoonan euron poistoeron muutoksen, joten tilikauden tulos verojen jälkeen oli liike-tulosta hieman suurempi.

Konsernin liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta. Konsernin muut liiketoiminnan tuotot jäivät emoyhtiötä pienemmiksi, johtuen spin-off apporttisijoitusten konsernin sisäisistä eliminoinneista (-2,6 milj. euroa). Konsernin rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -0,4 miljoonaa euroa, sisältäen spin-off yhtiöiden alaskirjaukset VTT Ventures Oy:ssä. Konsernissa kirjattiin +1,0 miljoonan euron laskennallinen verovelan muutos verosaamisten kasvusta johtuen. Konsernin tilikauden tulos jäi tappiolliseksi.

Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy:n liikevaihdosta julkisen sektorin tuottoja oli 64 % ja yksityisen sektorin tuottoja 36 % (ed. vuosi 64 % ja 36 %). Liikevaihdosta 49 % kertyi kotimaasta ja 51 % ulkomailta (ed. vuosi 51 % ja 49 %). Ulkomaan liikevaihto jakaantui siten, että 81 % (85 %) tuotoista tuli Euroopasta, 15 % (12 %) Pohjois- ja Etelä-Amerikasta, 4 % (2 %) Aasiasta ja alle 1 % (alle 1 %) muualta.

Henkilöstö (HR)

Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy:n palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 2.380 työntekijää ja konsernin palveluksessa 2.380 työntekijää. Emoyhtiön tilikauden henkilötyövuodet toteutuivat 2.229 henkilötyövuoden (htv) suuruisena.

	Konserni			Emoyhtiö		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Henkilöstön määrä 31.12.	2 349	2 387	2 355	2 349	2 386	2 355
Johtoryhmä	8	9	8	8	9	8
Tutkimuksen johto- ja tukitoiminnot	122	113	100	122	113	100
Tutkimushenkilöstö	1 487	1 475	1 437	1 487	1 475	1 437
Tutkimuksen tekninen henkilöstö	288	304	311	288	304	311
Liiketoiminnan tuki	329	350	331	329	349	331
Kaupalliset toiminnot	71	67	74	71	67	74
Harjoittelijat	44	69	94	44	69	94
Määräaikaiset työsuhteet 31.12.	149	168	190	149	168	190
Osa-aikaiset työsuhteet 31.12.	225	230	253	225	230	253
Miesten lukumäärä 31.12.	1 417	1 440	1 410	1 417	1 439	1 410
Naisten lukumäärä 31.12.	932	947	945	932	947	945
Henkilöstökulut (1 000 €)	171 113	167 810	159 813	171 083	167 788	159 813

Konsernisuhteet, rakenne- ja rahoitusjärjestelyt ja lähipiirilainat

Konserniin kuului tilikauden lopussa emoyhtiön lisäksi neljä tytäryhtiötä: VTT Ventures Oy, VTT International Oy, VTT Holding Oy ja KOY Kvanttinova Puhdastilat Maarintie 5. VTT Ventures Oy:n omistuksessa oli tilikauden päättyessä 12 osakkuus- ja muuta yritystä (ns. spin-off -yritystä), ja VTT Holding Oy:n omistuksessa 16. Tilikauden aikana perustettiin tytäryhtiö KOY Kvanttinova Puhdastilat Maarintie 5, jolle VTT antoi konsernin sisäisen lainan.

Muita rakenne- tai rahoitusjärjestelyitä tai lähipiirilainoja ei ole ollut tilikauden aikana.

Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta

VTT:n toiminta on pääasiallisesti tutkimus- ja kehitystoimintaa. Konsernin tytäryhtiöillä ei ole merkittävää tutkimus- ja kehitystoimintaa.

Ympäristötekijät

VTT:llä on Inspecta Sertifiointi Oy:n myöntämät johtamisjärjestelmän ISO 9001:2015 ja ISO 14001:2015 sertifiointit. Nämä standardit määrittelevät vaatimukset laatu- ja ympäristöjohtamisjärjestelmillemme.

Vuoden 2025 aikana VTT päivitti vastuullisuusohjelmansa ja jatkoi sen toimeenpanoa. Ohjelman ytimessä ovat VTT:n negatiivisten ympäristövaikutusten pienentäminen ja positiivisten vaikutusten kasvattaminen yhteistyössä tutkimuspartnereiden ja asiakkaiden kanssa.

VTT:n päämäärä on hiilineutraaliuden saavuttaminen. Vuonna 2025 olemme edistäneet hiilineutraalisuustavoitetta vaihtamalla Kajaanin toimipisteessä käytetyn sähkön uusiutuvaan ja luonnostelemalla ilmastosiirtymäsuunnitelmaa keskipitkän aikavälin ilmastotavoitteen saavuttamiseksi eli 42 % päästövähennys vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoden 2023 päästöihin. Ilmastosiirtymäsuunnitelma valmistuu vuoden 2026 alkupuoliskolla. Lisäksi VTT toteutti analyysin, jossa se arvioi toimintaansa ja arvoketjuunsa kohdistuvia ilmatoriskejä. Analyysissä tarkasteltiin sekä ilmastomuutoksen myötä lisääntyviä fyysisiä riskejä sekä vähähiiliseen talouteen siirtymiseen liittyviä liiketoimintariskejä. VTT:n kyky sopeutua ilmatoriskeihin erilaisissa tulevaisuuden skenaarioissa katsottiin analyysissä olevan hyvällä tasolla.

Vuoden 2025 aikana kartoitimme myös puutteet kierrätysmahdollisuuksissa ja selvitimme VTT:n kierrätysasteen, joka oli 46,4 % vuonna 2025. Johtoryhmä asetti keskipitkän aikavälin tavoitteeksi kierrätysasteen nostamisen 70 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Pyrimme myös kartoittamaan VTT:n vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen kemikaalien toimitusketjussamme toimittajakyselyiden avulla ja selvittämään toimittajien mahdollisuuksia paremman datan toimittamiseen jatkossa luontovaikutusten arvioinnin mahdollistamiseksi.

2022 ryhdyimme seuraamaan tutkimusprojektiemme osuvuutta YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin ja jatkoimme seurantaa vuonna 2025.

Kiinteistömme Espoon Otaniemessä, Jyväskylässä, Kuopiossa, Tampereella ja Oulussa sijaitsevat Euroopan unionin luonnonsuojelualueverkoston Natura 2000 –alueiden läheisyydessä. Toiminnassamme ei ole havaittu kielteisiä vaikutuksia näille alueille.

VTT toimii ympäristön hyväksi myös Climate Leadership Coalitionin, Yritysvastuuverkosto FIBS:n sekä YK:n Global Compact -yritysvastuualoitteen Suomen verkoston jäsenenä.

Investoinnit

Emoyhtiön bruttoinvestoinnit olivat 57.2 miljoonaa euroa ja saatujen investointiavustusten jälkeen nettoinvestoinnit olivat 38.8 miljoonaa euroa (ed.vuosi 39.7 milj. euroa). Investoinnit sisältävät 2,8 miljoonaa euroa sijoituksia VTT Holding Oy:n tytäryhtiöosakkeisiin sekä 0,9 miljoonaa euroa sijoituksia Voima Ventures Fund II Ky rahastoon ja 0,6 miljoonaa euroa Voima Ventures Fund III Ky rahastoon. Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 57.4 miljoonaa euroa ja saatujen investointiavustusten jälkeen nettoinvestoinnit olivat 38.9 miljoonaa euroa (ed. vuosi 40.4 milj. euroa).

Hallinto

Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy:n hallitukseen kuuluivat tilikaudella 1.1.2025–31.12.2025:

Ajalla 1.1. - 28.3.2025

- Pekka Tiitinen (hallituksen puheenjohtaja)
- Outi Ervasti
- Sonja Hämäläinen
- Jukka Kola
- Erno Muuranto
- Kaarina Muurinen

Ajalla 28.3. - 31.12.2025

- Pekka Tiitinen (hallituksen puheenjohtaja)
- Outi Ervasti
- Keijo Hämäläinen
- Sonja Hämäläinen
- Erno Muuranto
- Kaarina Muurinen
- Tomio Pihkala (1.5. - 31.12.2025)

Hallitus kokoontui vuoden 2025 aikana 15 kertaa.

Hallitus on perustanut 3 valiokuntaa. Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta yhtiön talouteen, sisäiseen ohjaukseen ja valvontaan liittyvissä tehtävissä, Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta puolestaan henkilöstöön ja palkitsemiseen liittyvissä kysymyksissä, ja Toimitusjohtajan valintavalioikunta toimitusjohtajan valintaan liittyvissä tehtävissä.

Yhtiön toimitusjohtajana toimi Antti Vasara 1.1. - 30.6.2025, Vesa Leino 1.7.-12.8.2025 ja Kalle Härkki 13.8.2025 alkaen.

Tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab vastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Mikko Luoma.

Osakepääoma ja osakkeet

Yhtiön osakepääoma oli tilikauden lopussa 20.000.000,00 euroa. Osakepääoma jakautuu 2.525 kappaleeseen osakkeita. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Hallituksella ei ole voimassa olevia osakeantia tai optio-oikeuksia tai muita osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevia valtuuksia.

Yhtiön ja tytäryhtiöiden hallussa olevat yhtiön ja emoyhtiön osakkeet

Yhtiö ei omista omia osakkeita. Konsernin tytäryhtiöt eivät omista omia, tai emoyhtiön osakkeita.

Oleennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen, mahdolliset riskit ja epävarmuustekijät ja lähiajan näkymät

VTT:n riskienhallinta noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksia. Riskienhallinta on osa VTT:n johtamisjärjestelmää ja se huomioidaan suunnittelun ja seurannan lisäksi tutkimusprojektien toteutuksessa. Riskien arviointi ja niiden perusteella päätettävät riskien hallintakeinot perustuvat yhtiön todelliseen kykyyn kantaa riskejä. Riskienhallinnan suunnitelma ja sen toteutuminen raportoidaan VTT:n hallitukselle, sen tarkastusvaliokunnalle ja VTT:n ylimmälle johdolle säännöllisesti vuoden aikana.

VTT-tason Enterprise Risk Management –riskejä arvioidaan tasapainoisesti läpi koko organisaation ja seurataan kolmannesvuosittain. Projekteihin liittyvät riskit arvioidaan projektisuunnitelmassa ja -katselmuksessa. Riskienhallinnan prosessin ja raportoinnin kehittämistä jatkettiin vuoden 2025 aikana.

Merkittävimpiä VTT tason riskejä ovat Kvanttinova-ohjelman eteneminen suunnitelman mukaisesti, julkisen rahoituksen mahdolliset vähennykset (kansallinen ja EU), geopoliittiset riskit sekä haastavasta taloustilanteesta johtuva kaupallisen toiminnan tavoitteiden saavuttaminen.

Tilikauden päättymisen jälkeen yhtiön toiminta on jatkunut ennakoidulla tavalla.

Hallituksen esitys tuloksen käsittelyksi

Emoyhtiö Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2025 on 206.551.194,21 euroa, josta tilikauden voitto 2.936.276,14 euroa. Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy:n tilikauden voitto 2.936.276,14 euroa siirretään edellisten tilikausien voittovaroihin.

Yhtiöjärjestyksen 2 pykälän mukaan konsernin emoyhtiö Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy ei jaa varojaan osinkona tai muuna voitonjakona, eikä myöskään hanki, lunasta tai ota pantiksi omia osakkeitaan.

Konsernin tase

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	16 051 046,18	12 535 732,29
Aineelliset hyödykkeet	126 033 357,21	108 648 641,66
Sijoitukset	21 821 260,93	21 994 986,33
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	163 905 664,32	143 179 360,28
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	14 906 725,14	16 210 806,27
Laskennalliset verosaamiset	6 233 193,82	4 973 319,04
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	27 105 083,40	34 627 524,27
Muut saamiset	49 974 066,34	77 431 322,81
Rahoitusarvopaperit	44 501 739,81	63 721 111,98
Rahat ja pankkisaamiset	17 318 974,41	19 483 460,67
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	160 039 782,92	181 820 020,77
VASTAAVAA YHTEENSÄ	323 945 447,24	324 999 381,05

	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	20 000 000,00	20 000 000,00
Muut rahastot	167 493 138,79	167 489 944,72
Edellisten tilikausien voitto/tappio	32 996 133,41	36 939 368,51
Tilikauden tulos	-1 198 942,72	-4 032 506,66
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	219 290 329,48	220 396 806,57
PAKOLLISET VARAUKSET	5 116 413,34	3 354 442,03
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Saadut ennakot	30 340 802,29	36 535 869,76
Muut velat	36 048,44	33 213,38
Laskennalliset verovelat	1 593 799,17	1 356 466,78
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	8 938 383,25	7 076 493,04
Ostovelat	12 833 309,00	14 327 771,81
Muut velat	45 796 362,27	41 918 317,68
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	99 538 704,42	101 248 132,45
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	323 945 447,24	324 999 381,05

Konsernin tuloslaskelma

	1.1.2025– 31.12.2025	1.1.2024– 31.12.2024
LIIKEVAIHTO	197 747 074,98	184 882 801,51
Liiketoiminnan muut tuotot	108 035 086,69	103 366 272,65
Materiaalit ja palvelut (–)	-25 503 206,13	-24 841 042,05
Henkilöstökulut (–)	-171 113 413,42	-167 810 240,84
Poistot ja arvonalentumiset (–)	-20 248 943,26	-18 696 138,07
Liiketoiminnan muut kulut (–)	-89 551 125,15	-84 897 873,98
LIIKEVOITTO	-634 526,29	-7 996 220,78
Rahoitustuotot ja -kulut (+/–)	-405 772,98	2 479 419,86
VOITTO ENNEN VEROJA	-1 040 299,27	-5 516 800,92
Välittömät verot	-158 643,45	1 484 294,26
TILIKAUDEN TULOS	-1 198 942,72	-4 032 506,66

Konsernin rahoituslaskelma

	1.1.2025– 31.12.2025	1.1.2024– 31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta:		
Myynnistä saadut maksut	192 414 564,97	189 908 843,50
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	111 392 481,99	103 853 240,85
Maksut liiketoiminnan kuluista (–)	-283 912 224,53	-277 184 617,66
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	19 894 822,43	16 577 466,69
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista (–)	-36 777,96	-40 453,65
Saadut korot liiketoiminnasta	2 954 896,40	3 590 440,07
Maksetut välittömät verot (–)	52 036,94	-1 632 421,19
Liiketoiminnan rahavirta	22 864 977,81	18 495 031,92
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (–)	-43 299 281,72	-32 629 029,65
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	652 783,94	496 298,83
Investoinnit muihin sijoituksiin (–)	-1 672 487,95	-3 164 930,68
Luovutustulot muista sijoituksista	70 149,49	351 092,09
Investointien rahavirta	-44 248 836,24	-34 946 569,41
Rahoituksen rahavirta:		
Maksullinen oman pääoman lisäys	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,00	0,00
Rahoituksen rahavirta	0,00	0,00
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (–)	-21 383 858,43	-16 451 537,49
Rahavarat tilikauden alussa	83 204 572,65	99 656 110,14
Rahavarojen muutos	-21 383 858,43	-16 451 537,49
Rahavarat tilikauden lopussa	61 820 714,22	83 204 572,65

Emoyhtiön tase

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	15 913 690,57	12 413 878,21
Aineelliset hyödykkeet	118 758 929,32	108 607 335,47
Sijoitukset	49 871 716,37	45 563 560,80
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	184 544 336,26	166 584 774,48
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	14 906 725,14	16 210 806,27
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	27 577 766,77	34 631 428,43
Muut saamiset	56 974 847,98	84 552 614,75
Rahoitusarvopaperit	44 501 739,81	41 741 283,76
Rahat ja pankkisaamiset	16 912 845,30	76 372 712,19
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	160 873 925,00	175 319 564,60
VASTAAVAA YHTEENSÄ	345 418 261,26	341 904 339,08

	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	20 000 000,00	20 000 000,00
Muut rahastot	167 493 138,79	167 489 944,72
Edellisten tilikausien voitto	36 265 541,35	33 906 099,25
Tilikauden tulos	2 936 276,14	2 771 949,32
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	226 694 956,28	224 167 993,29
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	7 968 995,88	6 782 333,92
PAKOLLISET VARAUKSET	5 116 413,34	3 354 442,03
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Saadut ennakot	30 340 802,29	36 535 869,76
Muut velat	36 048,44	33 213,38
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	8 938 383,25	36 569 083,14
Ostovelat	12 824 241,94	7 076 493,04
Velat saman konsernin yrityksille	7 706 946,18	14 318 813,82
Muut velat	45 791 473,66	7 738 543,04
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	105 637 895,76	107 599 569,84
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	345 418 261,26	341 904 339,08

Emoyhtiön tuloslaskelma

	1.1.2025– 31.12.2025	1.1.2024– 31.12.2024
LIIKEVAIHTO	197 994 567,58	189 697 862,46
Liiketoiminnan muut tuotot	110 584 432,12	106 676 583,52
Materiaalit ja palvelut (–)	-25 501 051,88	-24 839 426,97
Henkilöstökulut (–)	-171 082 934,37	-167 788 291,57
Poistot ja arvonalentumiset (–)	-20 163 608,52	-18 620 976,91
Liiketoiminnan muut kulut (–)	-89 459 947,40	-84 846 283,59
LIIKEVOITTO	2 371 457,53	279 466,94
Rahoitustuotot ja -kulut (+/–)	2 947 846,95	3 021 989,72
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	5 319 304,48	3 301 456,66
Tilinpäätössiirrot (+/–)	-1 186 661,96	-501 500,00
Välittömät verot (–)	-1 196 366,38	-28 007,34
TILIKAUDEN VOITTO	2 936 276,14	2 771 949,32

Emoyhtiön rahoituslaskelma

	1.1.2025– 31.12.2025	1.1.2024– 31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta:		
Myyntistä saadut maksut	191 978 999,14	190 152 551,23
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	111 341 992,96	103 682 593,80
Maksut liiketoiminnan kuluista (–)	-289 314 599,56	-277 937 914,13
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	14 006 392,54	15 897 230,90
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista (–)	-36 772,04	-40 451,60
Saadut korot liiketoiminnasta	2 990 441,92	3 267 630,85
Maksetut välittömät verot (–)	70 450,31	-1 145 763,62
Liiketoiminnan rahavirta	17 030 512,73	17 978 646,53
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (–)	-30 429 903,44	-32 681 424,72
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	652 783,94	496 298,83
Myönnetyt lainat (–)	-7 114 025,75	0,00
Investoinnit muihin sijoituksiin (–)	-1 460 828,51	-2 318 846,63
Investointien rahavirta	-38 351 973,76	-34 503 972,52
Rahoituksen rahavirta:		
Maksullinen oman pääoman lisäys	0,00	0,00
Saadut konserniavustukset	0,00	0,00
Rahoituksen rahavirta	0,00	0,00
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (–)	-21 321 461,03	-16 525 325,99
Rahavarat tilikauden alussa	82 736 046,14	99 261 372,13
Rahavarojen muutos	-21 321 461,03	-16 525 325,99
Fuusiossa saadut rahavarat	0,00	0,00
Rahavarat tilikauden lopussa	61 414 585,11	82 736 046,14

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Saadut avustukset on kirjattu hankintamenon vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen. Lisäksi on kirjattu arvonalennuksia tulontuottokyvyn alentumisen vuoksi.

Poistoajat ovat seuraavat:

- Aineettomat oikeudet 3 - 4 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet 3 - 10 vuotta
- Rakennukset 20 vuotta
- Rakennusten tekniset laitteet 7 vuotta
- Koneet ja kalusto 3 - 10 vuotta
- Konserniliikearvo 5 vuotta

Hyödykkeiden hankintamenot, jotka ovat alle 5.000 euroa ja joiden vaikutusaika on enintään kolme vuotta kirjataan tuloslaskelmaan vuosikuluksi.

Arvonalennukset pysyvien vastaavien sijoituksista

Pysyvien vastaavien sijoituksiin on tehty arvonalennuksia, jos yhtiöiden tuotto-odotukset ovat pienentyneet olennaisesti.

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan. Vaihto-omaisuuden hankintameno on sisällytetty vain muuttuvia menoja.

Rahoitusvälineiden arvostaminen

Rahoitusarvopaperit esitetään hankintamenon suuruisina tai, jos niiden todennäköinen käypä markkinahinta tilinpäätöspäivänä on sitä alempi, tämän määräisinä.

Tuottojen jaksottaminen

Pitkäaikaiset hankkeet tuloutetaan valmistusasteen perusteella. Pitkäaikaiseksi katsotaan hanke, jonka kokonaistuotot ovat vähintään 30 000 euroa. Valmistusaste on laskettu toteutuneiden menojen ja kokonaiskustannusarvion perusteella. Liiketoiminnan muissa tuotoissa esitetty strategiseen tutkimukseen saatu valtionavustus on tuloutettu vastaavilla periaatteilla. Käynnissä olevien tappiollisten hankkeiden ennakoitu tappio on kirjattu kokonaan kuluksi.

Hankkeen valmistusasteen mukaisia tuottoja vastaavat siirtosaamiset tai hankkeiden tilaajilta saadut ennakot on käsitelty pitkäaikaisina, mikäli hanke päättyy myöhemmin kuin vuoden kuluttua.

Talouden eriyttäminen

VTT:llä on velvollisuus eriyttää kirjanpidossaan emoyhtiön strateginen ja liiketaloudellisilla perusteilla tapahtuva tutkimus (Laki Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy -nimisestä osakeyhtiöstä (761/2014)). Käytännössä talouden eriyttäminen on esitetty taseen liitetiedoissa erillisinä strategisen tutkimuksen ja liiketaloudellisilla perusteilla tapahtuvan toiminnan tuloslaskelmina. Talouden eriyttäminen toteutetaan projektien kustannuslaskennan avulla. Projektien kustannuslaskenta perustuu

kokonaiskustannusmalliin, jossa kaikki kustannukset kohdistetaan aiheuttamisperiaatteen mukaisesti projekteille. Välilliset kustannukset kohdistetaan projektipalkkojen suhteessa strategiseen tutkimukseen ja liiketaloudellisilla perusteilla tapahtuvaan toimintaan. Projektilaskennassa keskeistä on mahdollisimman hyvän aiheuttamisperiaatteen noudattaminen samanlaisin periaattein kaikissa VTT:n projekteissa.

Eläkkeiden kirjaaminen

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna. VTT:n yhtiöittämiseen liittyen emoyhtiö on ottanut valtion lisäeläketurvan piiriin kuuluvalla henkilöstölle lisäeläkevakuutuksen, jonka Työ- ja elinkeinoministeriö on rahoittanut.

Laskennallisten verojen kirjaaminen

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja konsernitilinpäätöksen väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Konsernin taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen on merkitty taseeseen varovaisuutta noudattaen.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vertailtaessa tilikauden tietoja edelliseen tilikauteen tulee huomioida, että muihin liiketoiminnan tuottoihin sisältyy Suomen valtion VTT:lle myöntämä erityisavustus 0,1 milj. euroa (1,8 milj. euroa vuonna 2024) kvanttitietokoneen rakentamiseen. VTT Oy:n vuoden 2024 tuloveron oikaisu on kirjattu edellisten tilikausien voittoon. Poistuneiden osakkuusyritysten apporttieliminoitien peruutukset on kirjattu konsernin edellisten tilikausien voittoon.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintaan liittyvillä kurssieroilla on oikaistu hyödykkeiden hankintamenoa.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki tytäryritykset.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöt ovat itse perustettuja. Tytäryhtiöosakkeiden hankintamenon 1.1.2015 ja oman pääoman välinen ero on käsitelty konsernin omassa pääomassa erässä edellisten tilikausien voitto/tappio. Erot tytäryhtiöiden omien pääomien ja emoyhtiössä olevien osakkeiden kirjanpitoarvojen välillä ovat aiheutuneet tytäryhtiöiden kertyneistä omistusaikaisista tuloksista. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäiset katteet on eliminoitu.

Osakkuusyritykset

VTT:n suoraan omistama osakkuusyhtiö Kvanttinova Oy on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Tytäryhtiöiden osakkuusyrityksiä ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen. Tytäryhtiöiden osakkuusyritykset ovat VTT Ventures Oy:n tai VTT Holding Oy:n holdingyhtiöinä hallinnoimia alkavan vaiheen pre-seed teknologiayrityksiä. Omistukset on tarkoitettu lyhytaikaisiksi ja edelleen luovutettavaksi. Käytettävissä ei ole ollut tilinpäätöshetken 31.12.2025 tietoja. Edellisen tilikauden tiedot osakkuusyritysten omistusosuuksista, omasta pääomasta ja tilikauden tuloksesta on esitetty taseen liitetietojen kohdassa osakkuusyritykset. Tietyissä tapauksissa VTT-konserni tekee apporttimerkintöjä osakkuus- ja muihin yhtiöihin siirtämällä tytäryhtiöiden kautta IPR-oikeuksia kyseisiin yhtiöihin. Näissä tapauksissa syntyy sisäistä katetta, jotka on eliminoitu kokonaan konsernitilinpäätöksessä.

Tuloslaskelman liitetiedot

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Liikevaihto				
Toimialoittainen jakauma				
Strateginen tutkimus	126 129 504,93	120 893 074,72	126 129 504,93	120 893 074,72
Liiketaloudellisilla perusteilla tapahtuva tutkimus	71 617 570,05	63 989 726,79	71 865 062,65	68 804 787,74
Muu liiketaloudellinen toiminta	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	197 747 074,98	184 882 801,51	197 994 567,58	189 697 862,46
Maantieteellinen jakauma				
Kotimaa	96 747 358,24	92 113 943,00	96 994 850,84	96 929 003,95
Muu Eurooppa	81 400 629,80	78 925 298,15	81 400 629,80	78 925 298,15
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	15 274 692,10	11 543 102,08	15 274 692,10	11 543 102,08
Aasia, Australia ja Afrikka	4 324 394,84	2 300 458,28	4 324 394,84	2 300 458,28
Yhteensä	197 747 074,98	184 882 801,51	197 994 567,58	189 697 862,46
Valmistusasteen mukaan tuotoksi kirjattu liikevaihto				
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	175 418 523,19	167 603 125,16	175 418 523,19	167 603 125,16
Muu liikevaihto	22 328 551,79	17 279 676,35	22 576 044,39	22 094 737,30
Yhteensä	197 747 074,98	184 882 801,51	197 994 567,58	189 697 862,46
Valmistusasteen mukaan tuloutettujen, mutta asiakkaille luovuttamatta olevien pitkäaikais-hankkeiden osalta tuotoiksi tilikaudella ja aikaisempina tilikausina kirjattu määrä	378 210 122,31	350 616 242,25	378 210 122,31	350 616 242,25
Pitkäaikaishankkeiden tuotoksi kirjaamatta oleva määrä				
Valmistusasteen mukaan tuloutettavat hankkeet	244 623 530,94	267 362 941,07	244 623 530,94	267 362 941,07
Luovutuksen mukaan tuloutettavat hankkeet	7 700 255,96	10 038 178,57	7 700 255,96	10 038 178,57
Yhteensä	252 323 786,90	277 401 119,64	252 323 786,90	277 401 119,64
Liiketoiminnan muut tuotot				
Valtion yleisavustus	99 679 869,66	93 597 787,66	99 679 869,66	93 597 787,66
Valtion erityisavustus	117 125,00	1 793 419,35	117 125,00	1 793 419,35
Myyntivoitto sekä osinkotuotto	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut liiketoiminnan tuotot	8 238 092,03	7 975 065,64	10 787 437,46	11 285 376,51
Yhteensä	108 035 086,69	103 366 272,65	110 584 432,12	106 676 583,52
Valtion yleisavustuksen käyttö				
Myönnetty yleisavustus	131 259 000,00	118 355 000,00	131 259 000,00	118 355 000,00
Siirtynyt edelliseltä vuodelta	1 216 232,53	278 887,82	1 216 232,53	278 887,82
Käytettävissä oleva yleisavustus	132 475 232,53	118 633 887,82	132 475 232,53	118 633 887,82
Yleisavustuksen käyttö	-127 257 961,33	-117 417 655,29	-127 257 961,33	-117 417 655,29
Käyttämätön osuus	5 217 271,20	1 216 232,53	5 217 271,20	1 216 232,53

Valtionavustuksen osana emoyhtiö on saanut Työ- ja elinkeinoministeriöltä arvonlisäverokompensaatiota muuhun kuin liiketaloudelliseen toimintaan liittyviin hankintoihin ja toimitilavuokriin. Alv-kompensaatiota käytettiin tilikauden aikana 27 578 091,67 euroa (edellisellä tilikaudella 23 819 867,63 euroa). Vuonna 2025 emoyhtiö sai yleisavustuksen lisäksi erityisavustusta 117 125,00 euroa kvanttitietokoneen rakentamiseen sekä tästä aiheutuvien arvonlisäverojen maksamiseen.

Tuloslaskelman liitetiedot

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Materiaalit ja palvelut				
Aineet ja tarvikkeet				
Ostot tilikauden aikana	11 577 180,77	11 594 092,38	11 577 180,77	11 594 092,38
Ulkopuoliset palvelut	13 926 025,36	13 246 949,67	13 923 871,11	13 245 334,59
Yhteensä	25 503 206,13	24 841 042,05	25 501 051,88	24 839 426,97
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana				
Toimihenkilöitä	2 380	2 407	2 380	2 407
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	143 384 535,77	141 187 142,27	143 359 045,57	141 168 645,47
Eläkekulut	23 545 973,39	22 991 011,34	23 541 684,51	22 988 081,45
Muut henkilösivukulut	4 182 904,26	3 632 087,23	4 182 204,29	3 631 564,65
Yhteensä	171 113 413,42	167 810 240,84	171 082 934,37	167 788 291,57
Johdon palkat ja palkkiot				
Hallitusten jäsenet ja toimitusjohtajat	608 928,00	536 185,32	608 928,00	536 185,32
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	20 248 943,26	18 679 926,07	20 163 608,52	18 604 764,91
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	0,00	16 212,00	0,00	16 212,00
Yhteensä	20 248 943,26	18 696 138,07	20 163 608,52	18 620 976,91
Liiketoiminnan muut kulut				
Toimitilakulut	34 179 787,68	33 744 746,07	34 136 627,18	33 744 746,07
Atk-laite ja ohjelmistokulut	20 625 622,20	19 228 094,67	20 623 572,49	19 227 836,74
Matkakulut	7 955 083,91	8 161 019,69	7 954 264,45	8 160 918,78
Muut liiketoiminnan kulut	26 790 631,36	23 764 013,55	26 745 483,28	23 712 782,00
Yhteensä	89 551 125,15	84 897 873,98	89 459 947,40	84 846 283,59
Tilintarkastajan palkkiot				
Tilintarkastus	84 302,56	80 498,26	64 465,36	61 910,70
Hanketarkastukset	174 481,24	278 821,08	174 481,24	278 821,08
Veroneuvonta	30 373,06	42 269,15	30 373,06	42 269,15
Muut palvelut	284 565,65	202 097,54	284 565,65	202 097,54
Yhteensä	573 722,51	603 686,03	553 885,31	585 098,47

Tuloslaskelman liitetiedot

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Rahoitustuotot ja -kulut				
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	15 721,18			
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
Muilta	0,00	351 092,09	0,00	0,00
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	-	-	124 025,75	0,00
Muilta	2 955 991,03	3 596 236,03	2 867 510,80	3 273 426,81
Rahoitustuotot yhteensä	2 971 712,21	3 947 328,12	2 991 536,55	3 273 426,81
Arvonalentumiset ja niiden palautumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-3 122 776,03	-1 424 399,95	0,00	-207 930,83
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien arvopapereista	0,00	0,00	0,00	0,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Korkokulut muille	-4 731,20	-17 322,35	-4 730,28	-17 320,30
Muut rahoituskulut	-249 977,96	-26 185,96	-38 959,32	-26 185,96
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-254 709,16	-43 508,31	-43 689,60	-43 506,26
Rahoituskulut yhteensä	-3 377 485,19	-1 467 908,26	-43 689,60	-251 437,09
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-405 772,98	2 479 419,86	2 947 846,95	3 021 989,72
Tilinpäätössiirrot				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	0,00	0,00	-1 186 661,96	-501 500,00
Tuloverot				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1 196 366,38	-144 980,44	-1 196 366,38	-28 007,34
Laskennallisen verosaamisen muutos	1 275 055,32	1 729 574,70		
Laskennallisen verovelan muutos	-237 332,39	-100 300,00		
Yhteensä	-158 643,45	1 484 294,26	-1 196 366,38	-28 007,34

Ympäristökulut

Yhtiön ympäristökuluilla ei ole ollut olennaista vaikutusta tilikauden tulokseen eikä taloudelliseen asemaan lukuun ottamatta reaktorin ja kuumakammioitilojen ennallistamis- ja purkukustannuksia.

Taseen liitetiedot

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	10 103 523,27	9 353 570,23	9 598 675,73	9 000 525,36
Lisäykset	3 239 043,33	3 509 321,16	3 138 207,06	3 357 518,49
Saadut investointiavustukset	-432 982,37	-329 375,37	-432 982,37	-329 375,37
Vähennykset	-2 568 709,89	-3 067 802,90	-2 568 709,89	-3 067 802,90
Siirrot erien välillä	158 155,06	637 810,15	158 155,06	637 810,15
Hankintameno 31.12.	10 499 029,40	10 103 523,27	9 893 345,59	9 598 675,73
Kertyneet poistot 1.1.	4 504 491,67	4 484 340,40	4 121 498,21	4 176 508,10
Vähennysten kertyneet poistot	-2 461 927,12	-2 916 000,23	-2 461 927,12	-2 916 000,23
Tilikauden poistot	2 856 654,73	2 919 939,50	2 771 319,99	2 844 778,34
Arvonlennukset	0,00	16 212,00		16 212,00
Kertyneet poistot 31.12.	4 899 219,28	4 504 491,67	4 430 891,08	4 121 498,21
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 599 810,12	5 599 031,60	5 462 454,51	5 477 177,52
Muut aineettomat hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	12 968 173,50	13 550 516,38	12 968 173,50	13 550 516,38
Lisäykset	6 539 674,39	4 888 354,07	6 539 674,39	4 888 354,07
Saadut investointiavustukset	-4 888 354,07	-4 888 354,07	-4 888 354,07	-4 888 354,07
Vähennykset	-774 601,78	-845 373,15	-774 601,78	-845 373,15
Siirrot erien välillä	2 914 387,42	263 030,27	2 914 387,42	263 030,27
Hankintameno 31.12.	16 759 279,46	12 968 173,50	16 759 279,46	12 968 173,50
Kertyneet poistot 1.1.	6 941 490,44	6 082 679,79	6 941 490,44	6 082 679,79
Vähennysten kertyneet poistot	-774 601,78	-845 373,15	-774 601,78	-845 373,15
Tilikauden poistot	1 865 335,57	1 704 183,80	1 865 335,57	1 704 183,80
Arvonlennukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	8 032 224,23	6 941 490,44	8 032 224,23	6 941 490,44
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 727 055,23	6 026 683,06	8 727 055,23	6 026 683,06
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	910 017,63	257 642,39	910 017,63	257 642,39
Lisäykset	906 772,58	876 711,57	906 772,58	876 711,57
Saadut investointiavustukset	-24 830,38	-24 830,38	-24 830,38	-24 830,38
Siirrot erien välillä	-67 779,00	-199 505,95	-67 779,00	-199 505,95
Hankintameno 31.12.	1 724 180,83	910 017,63	1 724 180,83	910 017,63
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 724 180,83	910 017,63	1 724 180,83	910 017,63
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	16 051 046,18	12 535 732,29	15 913 690,57	12 413 878,21

Taseen liitetiedot

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	9 064 025,98	0,00	9 064 025,98	0,00
Lisäykset	6 328 868,75	9 064 025,98	0,00	9 064 025,98
Saadut investointiavustukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	-527 943,50	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	15 392 894,73	9 064 025,98	8 536 082,48	9 064 025,98
Kirjanpitoarvo 31.12.	15 392 894,73	9 064 025,98	8 536 082,48	9 064 025,98
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	32 901 594,02	0,00	32 901 594,02	0,00
Lisäykset	0,00	32 805 594,02	0,00	32 805 594,02
Saadut investointiavustukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	142 455,29	96 000,00	142 455,29	96 000,00
Hankintameno 31.12.	33 044 049,31	32 901 594,02	33 044 049,31	32 901 594,02
Kertyneet poistot 1.1.	1 640 678,53	0,00	1 640 678,53	0,00
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poistot	1 648 318,26	1 640 678,53	1 648 318,26	1 640 678,53
Arvonlennukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	3 288 996,79	1 640 678,53	3 288 996,79	1 640 678,53
Kirjanpitoarvo 31.12.	29 755 052,52	31 260 915,49	29 755 052,52	31 260 915,49
Koneet, laitteet ja kalusteet				
Hankintameno 1.1.	87 581 706,79	75 715 137,65	87 441 104,66	75 615 841,71
Lisäykset	58 398 939,55	47 385 269,84	58 398 939,55	47 343 963,65
Saadut investointiavustukset	-57 169 490,12	-44 955 844,00	-57 169 490,12	-44 955 844,00
Vähennykset	-11 664 282,96	-9 506 196,94	-11 664 282,96	-9 506 196,94
Siirrot erien välillä	18 881 460,33	18 943 340,24	18 881 460,33	18 943 340,24
Hankintameno 31.12.	96 028 333,59	87 581 706,79	95 887 731,46	87 441 104,66
Kertyneet poistot 1.1.	39 441 619,12	36 479 251,32	39 342 323,18	36 379 955,38
Vähennysten kertyneet poistot	-11 664 282,96	-9 452 756,44	-11 664 282,96	-9 452 756,44
Tilikauden poistot	13 878 634,70	12 415 124,24	13 878 634,70	12 415 124,24
Kertyneet poistot 31.12.	41 655 970,86	39 441 619,12	41 556 674,92	39 342 323,18
Kirjanpitoarvo 31.12.	54 372 362,73	48 140 087,67	54 331 056,54	48 098 781,48
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	20 183 612,52	16 479 099,44	20 183 612,52	16 479 099,44
Lisäykset	49 642 731,92	38 555 923,05	49 266 422,47	38 555 923,05
Saadut investointiavustukset	-21 284 618,11	-15 110 735,26	-21 284 618,11	-15 110 735,26
Siirrot erien välillä	-22 028 679,10	-19 740 674,71	-22 028 679,10	-19 740 674,71
Hankintameno 31.12.	26 513 047,23	20 183 612,52	26 136 737,78	20 183 612,52
Kirjanpitoarvo 31.12.	26 513 047,23	20 183 612,52	26 136 737,78	20 183 612,52
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	126 033 357,21	108 648 641,66	118 758 929,32	108 607 335,47

Taseen liitetiedot

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Sijoitukset				
Osuudet tytäryhtiöissä				
Hankintameno 1.1.	-	-	38 323 475,05	29 927 456,18
Lisäykset	-	-	2 847 327,06	8 396 018,87
Vähennykset	-	-	-60 000,00	0,00
Hankintameno 31.12.	-	-	41 110 802,11	38 323 475,05
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-	-	6 290 189,63	5 976 646,36
Tilikauden arvonalentumiset	-	-	0,00	313 543,27
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	-	-	6 290 189,63	6 290 189,63
Kirjanpitoarvo 31.12.	-	-	34 820 612,48	32 033 285,42
Osuudet omistusyhteisyrityksissä				
Hankintameno 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	60 000,00	0,00	60 000,00	0,00
Vähennykset	-1 908,06	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	58 091,94	0,00	60 000,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	58 091,94	0,00	60 000,00	0,00
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	32 531 130,36	29 462 340,27	13 637 806,20	11 313 347,13
Lisäykset	3 586 832,24	3 068 790,09	1 460 828,51	2 324 459,07
Vähennykset	-250 779,78	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	35 867 182,82	32 531 130,36	15 098 634,71	13 637 806,20
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	11 144 750,13	9 720 536,14	107 530,82	107 530,82
Tilikauden arvonalentumiset	3 122 776,03	1 424 213,99	0,00	0,00
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	14 267 526,16	11 144 750,13	107 530,82	107 530,82
Kirjanpitoarvo 31.12.	21 599 656,66	21 386 380,23	14 991 103,89	13 530 275,38
Muut saamiset				
Hankintameno 1.1.	1 089 606,10	1 243 280,82	0,00	0,00
Lisäykset	163 512,33	639 370,48	0,00	0,00
Vähennykset	-608 606,10	-793 045,20	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	644 512,33	1 089 606,10	0,00	0,00
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	481 000,00	481 000,00	0,00	0,00
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	481 000,00	481 000,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	163 512,33	608 606,10	0,00	0,00
Sijoitukset yhteensä	21 821 260,93	21 994 986,33	49 871 716,37	45 563 560,80

Taseen liitetiedot

Investointiavustukset

Saadut investointiavustukset, joihin liittyy palautusehto, sekä omaisuuden tasearvo, jonka hankintamenoa avustuksella on katettu:

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Aineettomat hyödykkeet				
Alkuperäinen hankintahinta	675 697,19	530 123,56	675 697,19	530 123,56
Investointiavustuksella katettu osuus	-432 982,37	-329 375,37	-432 982,37	-329 375,37
Hankintameno investointiavustuksella vähennettynä	242 714,82	200 748,19	242 714,82	200 748,19
Muut pitkävaikutteiset menot				
Alkuperäinen hankintahinta	9 885 460,89	9 885 460,89	9 885 460,89	9 885 460,89
Investointiavustuksella katettu osuus	-4 888 354,07	-4 888 354,07	-4 888 354,07	-4 888 354,07
Hankintameno investointiavustuksella vähennettynä	4 997 106,82	4 997 106,82	4 997 106,82	4 997 106,82
Aineettomien hyödykkeiden ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Alkuperäinen hankintahinta	24 830,38	25 076,38	24 830,38	25 076,38
Investointiavustuksella katettu osuus	-24 830,38	-24 830,38	-24 830,38	-24 830,38
Hankintameno investointiavustuksella vähennettynä	0,00	246,00	0,00	246,00
Koneet ja laitteet				
Alkuperäinen hankintameno	74 635 711,75	57 714 215,31	74 635 711,75	57 714 215,31
Investointiavustuksella katettu osuus	-57 169 490,12	-44 955 844,00	-57 169 490,12	-44 955 844,00
Hankintameno investointiavustuksella vähennettynä	17 466 221,63	12 758 371,31	17 466 221,63	12 758 371,31
Aineellisten hyödykkeiden ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Alkuperäinen hankintahinta	28 130 878,27	19 618 386,78	28 130 878,27	19 618 386,78
Investointiavustuksella katettu osuus	-21 284 618,11	-15 110 735,26	-21 284 618,11	-15 110 735,26
Hankintameno investointiavustuksella vähennettynä	6 846 260,16	4 507 651,52	6 846 260,16	4 507 651,52

Taseen liitetiedot

Konserniyritykset

Yhtiön nimi	Kotipaikka	Omistusosuus-%
VTT Ventures Oy	Espoo	100
VTT International Oy	Espoo	100
VTT Holding Oy	Espoo	100
KOY Kvanttinova Puhdastilat Maarintie 5 Oy	Espoo	100

Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietykset, emo

Yhtiön nimi	Kotipaikka	Omistusosuus-%
Kvanttinova Oy	Espoo	33,33

Osakkuusyrietykset, konserni

Yhtiön nimi	Kotipaikka	Omistusosuus-%	Oma pääoma	Tilikauden tulos	Tilinpäätös
Arctic Instruments Oy	Espoo	22,0			
The Active Paper Company Oy	Tampere	25,8	-6 231,21	-16 164,42	31.12.2024

Konsernin osakkuusyrietykset ovat VTT Ventures Oy:n sekä VTT Holding Oy:n holdingyhtiönä hallinnoimia alkavan vaiheen teknologiaintensiivisiä kasvuyrietyksiä. Teknologian kaupallistamiseksi yrietyksiin on siirretty VTT:n kehittämää teknologiaa. Osakkuusyhtiöitä ei ole yhdistelty emoyhtiön konsernitilinpäätökseen. Käytettävissä ei ole ollut tilinpäätöshetken 31.12.2025 tietoja.

Muut omistusyhteisyrietykset, konserni

Yhtiön nimi	Kotipaikka	Omistuosuus-%	Oma pääoma	Tilikauden tulos	Tilinpäätös
BioMensio Oy	Espoo	12,9	5 238 262,00	-1 482 140,31	31.12.2024
Carbonaide Oy	Joensuu	10,0	292 184,53	-888 688,82	31.12.2024
CooliBlade Oy	Oulu	10,0	1 041 611,83	-637 547,42	31.12.2024
Desentum Oy	Helsinki	14,4	13 341 787,79	-3 946 132,40	31.12.2024
Dispelix Oy	Espoo	8,1	-125 582,67	-17 546 532,33	31.12.2024
EniferBio Oy	Espoo	3,1	20 969 205,80	-3 280 118,72	31.12.2024
Flow-Computing Oy	Helsinki	10,9	2 637 572,13	-612 247,87	31.12.2024
GrainSense Oy	Helsinki	1,8	349 116,07	-995 297,25	31.12.2024
Happy Plant Protein Oy	Kirkkonummi	10,6			
Hypermine Global Oy	Espoo	15,2			
Infinited Fiber Company Oy	Espoo	4,2	15 538 532,47	-22 846 478,61	31.12.2024
Iscent Oy	Tampere	6,4	249 611,58	-458 052,67	30.6.2024
Kuva Space Oy	Helsinki	5,1	9 038 486,70	-3 524 304,47	31.12.2024
Monday10AM Oy	Helsinki	17,0	-278,11	0,00	31.12.2024
Onego Bio Ltd	Helsinki	7,4	19 942 005,58	-9 573 149,28	31.12.2024
Quanturi Oy	Espoo	12,7	-762 761,27	-241 472,55	31.3.2025
Semiqon Technologies Oy	Espoo	6,1	1 150 419,09	-549 958,67	31.12.2024
Solar Foods Oy	Helsinki	7,1	22 940 098,94	-11 021 649,65	31.12.2024
Steady Energy Oy	Helsinki	14,2	8 764 644,44	-3 274 486,72	31.12.2024
TactoTek Oy	Kempele	2,8	4 401 172,00	-13 956 740,00	31.12.2024
The Warming Surfaces Company	Oulu	10,6	1 091 111,73	-588 061,60	31.12.2024
Volare Oy	Helsinki	4,4	5 021 082,75	-2 202 012,69	31.12.2024
Zora Biosciences Oy	Espoo	2,4	-796 396,22	1 008 562,08	31.12.2024

Konsernin omistusyhteisyrietykset ovat VTT Ventures Oy:n sekä VTT Holding Oy:n holdingyhtiönä hallinnoimia alkavan vaiheen pre-seed -teknologiyrietyksiä. Teknologian kaupallistamiseksi yrityksiin on siirretty VTT:n kehittämää teknologiaa.

Taseen liitetiedot

Muut osakkeet, konserni

Yhtiön nimi	Kotipaikka	Osakemäärä
Perfect Day, Inc	Berkeley, CA, USA	71 597 kpl

Muut osakkeet, emoyhtiö

Yhtiön nimi	Kotipaikka	Omistuosuus-%
CLIC Innovation Oy	Helsinki	8,1
DIMECC Oy	Tampere	10,0
Oulu Innovation Oy	Oulu	4,1
Tuotekehitys Oy Tamlink	Tampere	8,1

Muut osuudet, emoyhtiö

Yhtiön nimi	Kotipaikka	Omistuosuus-%
Voima Ventures Fund II Ky	Helsinki	33,4
Voima Ventures Fund III Ky	Helsinki	5,2
Suomen Japanin Instituutin Säätiö	Tokio	
Enarin rahasto	Espoo	100,0

Taseen liitetiedot

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Pitkäaikaiset saamiset				
Laskennalliset verosaamiset	6 233 193,82	4 973 319,04	0,00	0,00
Saamiset muilta				
Muut saamiset	628 520,00	3 337 399,23	628 520,00	3 337 399,23
Siirtosaamiset	14 278 205,14	12 873 407,04	14 278 205,14	12 873 407,04
Yhteensä	21 139 918,96	21 184 125,31	14 906 725,14	16 210 806,27
Lyhytaikaiset saamiset				
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Myyntisaamiset	-	-	472 683,37	3 904,16
Lainasaamiset	-	-	7 114 025,75	0,00
Yhteensä	-	-	7 586 709,12	3 904,16
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	27 105 083,40	34 627 524,27	27 105 083,40	34 627 524,27
Muut saamiset	7 391 155,24	5 875 617,93	7 277 911,13	4 814 064,98
Siirtosaamiset	42 582 911,10	36 928 180,61	42 582 911,10	36 927 218,78
Yhteensä	77 079 149,74	77 431 322,81	76 965 905,63	76 368 808,03
Siirtosaamiset				
Siirtosaamisten olennaiset erät				
Pitkäaikaiset				
Hankesaamiset	10 471 871,39	10 107 705,24	10 471 871,39	10 107 705,24
Muut	3 806 333,75	2 765 701,80	3 806 333,75	2 765 701,80
Yhteensä	14 278 205,14	12 873 407,04	14 278 205,14	12 873 407,04
Lyhytaikaiset				
Hankesaamiset	37 504 438,04	30 994 225,76	37 504 438,04	30 994 225,76
Muut	5 078 473,06	5 933 954,85	5 078 473,06	5 932 993,02
Yhteensä	42 582 911,10	36 928 180,61	42 582 911,10	36 927 218,78
Pitkäaikaishankkeiden yhdistellyt erät				
Valmistusasteen mukaisia tuottoja vastaavat siirtosaamiset	254 595 190,02	244 675 461,77	254 595 190,02	244 675 461,77
Hankkeiden tilaajilta saadut ennakot	-206 618 880,59	-203 573 530,77	-206 618 880,59	-203 573 530,77
Taseen vaihtuvien vastaavien saamisten hankesaamiset (tuloutettu enemmän kuin laskutettu)	47 976 309,43	41 101 931,00	47 976 309,43	41 101 931,00
Hankkeiden tilaajilta saadut ennakot	-154 162 039,38	-135 091 406,32	-154 162 039,38	-135 091 406,32
Valmistusasteen mukaisia tuottoja vastaavat siirtosaamiset	114 882 854,06	91 479 043,52	114 882 854,06	91 479 043,52
Taseen vastattavien velkojen saadut ennakot (laskutettu enemmän kuin tuloutettu)	-39 279 185,32	-43 612 362,80	-39 279 185,32	-43 612 362,80
Rahoitusarvopaperit				
Rahoitusarvopaperit sisältävät pääasiassa sijoitusrahastoja.				
Käypäarvo	48 117 880,60	67 290 893,47	48 117 880,60	67 290 893,47
Kirjanpitoarvo	44 501 739,81	63 721 111,98	44 501 739,81	63 721 111,98

Taseen liitetiedot

Oman pääoman erittely

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	20 000 000,00	20 000 000,00	20 000 000,00	20 000 000,00
Osakepääoma 31.12.	20 000 000,00	20 000 000,00	20 000 000,00	20 000 000,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	20 000 000,00	20 000 000,00	20 000 000,00	20 000 000,00
Vapaa oma pääoma				
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	167 349 376,72	126 699 376,72	167 349 376,72	126 699 376,72
Lisäykset	0,00	40 650 000,00		40 650 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	167 349 376,72	167 349 376,72	167 349 376,72	167 349 376,72
Muut rahastot 1.1.	140 568,00	144 701,87	140 568,00	144 701,87
Lisäykset	14 121,25	3 366,13	14 121,25	3 366,13
Vähennykset	-10 927,18	-7 500,00	-10 927,18	-7 500,00
Muut rahastot 31.12.	143 762,07	140 568,00	143 762,07	140 568,00
Edellisten tilikausien voitto (-tappio) 1.1.	36 939 368,51	31 476 600,25	33 906 099,25	31 389 787,91
Edellisen tilikauden tuloksen siirto	-4 032 506,66	5 462 768,26	2 771 949,32	2 516 311,34
Korjaus edellisten tilikausien voittoon	89 271,56		-412 507,22	
Edellisten tilikausien voitto (-tappio) 31.12.	32 996 133,41	36 939 368,51	36 265 541,35	33 906 099,25
Tilikauden tulos	-1 198 942,72	-4 032 506,66	2 936 276,14	2 771 949,32
Vapaa oma pääoma	199 290 329,48	200 396 806,57	206 694 956,28	204 167 993,29
Oma pääoma yhteensä	219 290 329,48	220 396 806,57	226 694 956,28	224 167 993,29
Jakokelpoinen oma pääoma				
Edellisten tilikausien voitto (-tappio)			36 265 541,35	33 906 099,25
Tilikauden voitto (-tappio)			2 936 276,14	2 771 949,32
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto			167 349 376,72	167 349 376,72
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.			206 551 194,21	204 027 425,29

Yhtiöjärjestyksen 2 pykälän mukaan konsernin emoyhtiö Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy ei jaa varojaan osinkona tai muuna voitonjakona eikä myöskään hanki, lunasta tai ota pantiksi omia osakkeitaan.

Suomen valtio sijoitti VTT Oy:n sijoitettuun omaan vapaaseen pääomaan 15 miljoonaa euroa (2018). Sijoitus on tarkoitettu käytettäväksi teknologian siirtorahastoon tehtävän sijoitussitoumuksen maksamiseen. Pääoma palautetaan valtiolle rahaston purkamisen jälkeen. Mikäli rahaston pääoma menetetään osittain tai kokonaan, VTT ei ole velvollinen maksamaan pääomaa takaisin valtiolle tältä osin. Sijoitussitoumuksesta oli käyttämättä 2,4 miljoonaa euroa vuoden 2025 lopussa.

Taseen liitetiedot

Tilinpäätössiirtojen kertymä

Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiössä muodostuu muiden aineettomien hyödykkeiden sekä koneiden ja kaluston kertyneestä poistoerosta.

Pakolliset varaukset

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Tilojen ennallistaminen				
Varaukset 1.1	1 048 000,00	1 255 751,38	1 048 000,00	1 255 751,38
Varauksen lisäys	983 256,00	588 315,95	983 256,00	588 315,95
Käytetyt varaukset	-1 048 000,00	-796 067,33	-1 048 000,00	-796 067,33
Varaukset 31.12.	983 256,00	1 048 000,00	983 256,00	1 048 000,00
Toimitilojen irtisanomisten vuokravastuut				
Varaukset 1.1	0,00	38 365,92	0,00	38 365,92
Varauksen lisäys	0,00	0,00		0,00
Käytetyt varaukset	0,00	-38 365,92		-38 365,92
Varaukset 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät varaukset				
Varaukset 1.1	1 519 759,00	2 118 937,00	1 519 759,00	2 118 937,00
Varauksen lisäys	1 615 361,31	17 790,00	1 615 361,31	17 790,00
Käytetyt varaukset	-16 487,00	-616 968,00	-16 487,00	-616 968,00
Varaukset 31.12.	3 118 633,31	1 519 759,00	3 118 633,31	1 519 759,00
Muut pakolliset varaukset				
Varaukset 1.1	786 683,03	895 799,33	786 683,03	895 799,33
Varauksen lisäys	831 841,00	604 000,00	831 841,00	604 000,00
Käytetyt varaukset	-604 000,00	-713 116,30	-604 000,00	-713 116,30
Varaukset 31.12.	1 014 524,03	786 683,03	1 014 524,03	786 683,03
Yhteensä				
Varaukset 1.1	3 354 442,03	4 308 853,63	3 354 442,03	4 308 853,63
Varauksen lisäys	3 430 458,31	1 210 105,95	3 430 458,31	1 210 105,95
Käytetyt varaukset	-1 668 487,00	-2 164 517,55	-1 668 487,00	-2 164 517,55
Varaukset 31.12.	5 116 413,34	3 354 442,03	5 116 413,34	3 354 442,03

Tutkimusreaktorin käytöstäpoisto sekä vanhojen kuumakammioitilojen ennallistaminen ovat viivästyneet. Otakaari 3:n ennallistamisvarausta lisättiin tilinpäätöksessä 983 256,00 euroa kustannusarvion kasvusta johtuen. Myös tutkimusreaktorin purkuun liittyvää varausta lisättiin 691 841,00 euroa viivästyksestä johtuen.

Taseen liitetiedot

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Laskennalliset verovelat ja -saamiset				
Laskennalliset verosaamiset				
Yhdistelytoimenpiteistä	3 891 849,04	3 340 664,47	-	-
Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista	2 341 344,78	1 632 654,57	-	-
Yhteensä	6 233 193,82	4 973 319,04	-	-
Laskennalliset verovelat				
Tilinpäätössiirroista	1 593 799,17	1 356 466,78	-	-
Pitkäaikaiset velat				
Velat muille				
Saadut ennakot	30 340 802,29	36 535 869,76	30 340 802,29	36 535 869,76
Muut velat	36 048,44	33 213,38	36 048,44	33 213,38
Laskennallinen verovelka	1 593 799,17	1 356 466,78	0,00	0,00
Yhteensä	31 970 649,90	37 925 549,92	30 376 850,73	36 569 083,14
Lyhytaikaiset velat				
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille				
Ostovelat	-	-	0,00	1 129,96
Muut velat konsernitilivelat	-	-	7 706 946,18	7 737 413,08
Yhteensä	-	-	7 706 946,18	7 738 543,04
Velat muille				
Saadut ennakot	8 938 383,25	7 076 493,04	8 938 383,25	7 076 493,04
Ostovelat	12 833 309,00	14 327 771,81	12 824 241,94	14 318 813,82
Muut velat	7 719 880,40	9 207 932,61	7 719 688,04	9 208 518,91
Siirtovelat	38 076 481,87	32 710 385,07	38 071 785,62	32 688 117,89
Yhteensä	67 568 054,52	63 322 582,53	67 554 098,85	63 291 943,66
Siirtovelat				
Siirtovelkojen olennaiset erät				
Lomapalkkavelka	27 879 528,63	27 294 351,93	27 879 528,63	27 292 015,38
Lakisääteiset sosiaalikulut	3 303 356,08	3 392 758,59	3 303 356,08	3 391 241,33
Käyttämätön valtionavustus	5 217 271,20	1 216 232,53	5 217 271,20	1 216 232,53
Tuloverovelka	561 075,69	18 413,37	561 075,69	0,00
Muut	1 115 250,27	788 628,65	1 110 554,02	788 628,65
Yhteensä	38 076 481,87	32 710 385,07	38 071 785,62	32 688 117,89

Muut liitetiedot

Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Annetut vakuudet				
Muut omasta puolesta annetut vakuudet				
Vuokravakuustalletus	6 400,00	0,00	6 400,00	0,00
Yhteensä	6 400,00	0,00	6 400,00	0,00

Vastuusitoumukset ja muut vastuut

Eläkevastuut

Yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkevastuut on kokonaan katettu.

Muut vastuusitoumukset ja vastuut

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Vuokranmaksun vakuudet	337 982,20	337 982,20	337 982,20	337 982,20
Muut pankkitakaukset	2 374 268,93	2 470 000,00	2 374 268,93	2 470 000,00
Leasingvastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 297 861,38	1 436 194,20	1 297 861,38	1 436 194,20
Myöhemmin maksettavat	1 264 931,13	1 457 663,09	1 264 931,13	1 457 663,09
Yhteensä	2 562 792,51	2 893 857,30	2 562 792,51	2 893 857,30
Muut vastuut				
Vuokravastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	26 978 257,73	26 248 124,89	26 978 257,73	26 248 124,89
Myöhemmin maksettavat	294 148 644,63	208 139 375,01	294 148 644,63	208 139 375,01
Yhteensä	321 126 902,36	234 387 499,90	321 126 902,36	234 387 499,90

Muut liitetiedot

Lähipiirilainasaamiset ja -vastuut sekä lähipiiriliiketoimet

Yhtiön lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, tytäryhtiöt ja Suomen valtio. Yhtiöllä ei tilikauden aikana ole ollut tavanomaisista kaupallisista ehdoista poikkeavia liiketoimia lähipiirin kanssa. Valtionrahoitus strategiseen tutkimukseen vuonna 2025 oli 127 257 961,33 euroa sisältäen alv-kompensaatiota 27 578 091,67 euroa (edellisellä tilikaudella 23 819 867,63 euroa). Vuonna 2025 emoyhtiö sai yleisavustuksen lisäksi erityisavustusta 12 089 000,00 euroa kvanttietokoneen rakentamiseen ja hankintakustannuksiin, yhteiskäyttöisten pilotointilaitteiden hankintaan, kyberturvallisuuden kehittämiseen, kvanttisalausverkon rakentamiseen ja puhtaan energian pilotti-infraan, sekä näistä aiheutuvien arvonlisäverojen maksamiseen. Tästä 11 971 875,00 euroa oli investointiavustusta. Muut liiketoimet Suomen Valtion kanssa on toteutettu tavanomaisin kaupallisin ehdoin ja hankekohtainen rahoitus tavanomaisin hakumenettelyin.

Lähipiiriliiketoimet Suomen valtion kanssa:

Myynnit	60 645 047,02	60 050 800,53	60 645 047,02	60 050 800,53
Valtionavustus	139 346 961,33	122 337 655,29	139 346 961,33	122 337 655,29
Ostot	1 011 573,18	883 880,56	1 011 573,18	883 880,56
Toimitilavuokrat	11 447 149,49	11 602 807,34	11 447 149,49	11 602 807,34
Yhteensä	212 450 731,02	194 875 143,72	212 450 731,02	194 875 143,72

Valtion ydinjätehuoltorahaston rahasto-osuus

Työ- ja elinkeinoministeriö on 5.12.2025 vahvistanut VTT:n vuoden 2025 ydinjätehuoltorahaston vastuumääräksi 344 000 euroa ja rahastotavoitteeksi 344 000 euroa.

Taseen ulkopuoliset varat

VTT:n hallussa on tilinpäätöshetkellä koordinoitaviin hankkeisiin liittyviä varoja 30 876 838,16 euroa (edellisenä tilikautena 46 821 252,20 euroa). Varat on KILA 2002/1683 lausunnon mukaisesti eliminoitu VTT:n tilinpäätöksessä.

Globaalien poliittisten jännitteiden vaikutukset

Vuonna 2025 edelleen jatkunut Ukrainan sota sekä Yhdysvaltojen tullit ovat aiheuttaneet epävarmuutta talousnäkymiin. Kauppasodan mahdollisuus ja globaalit poliittiset jännitteet ovat vaikuttaneet maailmantalouden kehitykseen. Näillä ei toistaiseksi ole ollut kovin merkittävää vaikutusta yhtiön toimintaan. Yhtiön hallitus seuraa globaalien poliittisten jännitteiden, kansainvälisen kaupan rajoitteiden, tullien ja mahdollisten muiden kauppasodan toimenpiteiden vaikutuksia yhtiön toimintaan.

Muut liitetiedot

Eriytetty tuloslaskelma

	2025	2024
Emoyhtiö		
Strateginen tutkimus		
LIIKEVAIHTO	126 129 504,93	120 893 074,72
Valmistus omaan käyttöön		0,00
Liiketoiminnan muut tuotot	105 571 314,66	101 868 016,92
Materiaalit ja palvelut (–)	-15 849 813,79	-17 100 578,22
Henkilöstökulut (–)	-136 875 939,10	-131 774 894,86
Poistot ja arvonalentumiset (–)	-16 583 699,43	-14 943 173,61
Liiketoiminnan muut kulut (–)	-73 621 725,69	-68 654 991,89
LIIKETULOS	-11 230 358,42	-9 712 546,94
Rahoitustuotot ja -kulut (+/–)	2 516 678,46	2 632 446,09
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-8 713 679,96	-7 080 100,85
Liiketaloudellisilla perusteilla tapahtuva toiminta		
LIIKEVAIHTO	71 865 062,65	68 804 787,74
Valmistus omaan käyttöön		
Liiketoiminnan muut tuotot	5 013 117,46	4 808 566,60
Materiaalit ja palvelut (–)	-9 651 238,09	-7 738 848,75
Henkilöstökulut (–)	-34 206 995,27	-36 013 396,71
Poistot ja arvonalentumiset (–)	-3 579 909,09	-3 677 803,30
Liiketoiminnan muut kulut (–)	-15 838 221,71	-16 191 291,70
LIIKETULOS	13 601 815,95	9 992 013,88
Rahoitustuotot ja -kulut (+/–)	431 168,49	389 543,63
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	14 032 984,44	10 381 557,51
Tilinpäätössiirrot ja välittömät verot		
Tilinpäätössiirrot (+/–)	-1 186 661,96	-501 500,00
Välittömät verot (–)	-1 196 366,38	-28 007,34
TILINPÄÄTÖSSIIRROT JA VÄLITTÖMÄT VEROT YHTEENSÄ	-2 383 028,34	-529 507,34
VTT yhteensä		
LIIKEVAIHTO	197 994 567,58	189 697 862,46
Liiketoiminnan muut tuotot	110 584 432,12	106 676 583,52
Materiaalit ja palvelut (–)	-25 501 051,88	-24 839 426,97
Henkilöstökulut (–)	-171 082 934,37	-167 788 291,57
Poistot ja arvonalentumiset (–)	-20 163 608,52	-18 620 976,91
Liiketoiminnan muut kulut (–)	-89 459 947,40	-84 846 283,59
LIIKETULOS	2 371 457,53	279 466,94
Rahoitustuotot ja -kulut (+/–)	2 947 846,95	3 021 989,72
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	5 319 304,48	3 301 456,66
Tilinpäätössiirrot (+/–)	-1 186 661,96	-501 500,00
Välittömät verot (–)	-1 196 366,38	-28 007,34
TILIKAUDEN TULOS	2 936 276,14	2 771 949,32

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Espoossa päivänä maaliskuuta 2026

Pekka Tiitinen
Hallituksen puheenjohtaja

Outi Ervasti
Hallituksen jäsen

Kaarina Muurinen
Hallituksen jäsen

Keijo Hämäläinen
Hallituksen jäsen

Sonja Hämäläinen
Hallituksen jäsen

Erno Muuranto
Hallituksen jäsen

Tomio Pihkala
Hallituksen jäsen

Kalle Härkki
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä päivänä maaliskuuta 2026

Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab

Mikko Luoma
KHT, JHT

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

Tuloslaskelma	Atk-tulosteina	Säilytys pdf-kuvina DataCycle360-arkistossa
Tase	Atk-tulosteina	Säilytys pdf-kuvina DataCycle360-arkistossa
Pääkirja	Atk-tulosteina	Säilytys pdf-kuvina DataCycle360-arkistossa
Päiväkirja	Atk-tulosteina	Säilytys pdf-kuvina DataCycle360-arkistossa
Tilikartta	Atk-tulosteina	Säilytys Dohassa
Tasekirja		Säilytys pdf-muodossa SharePointissa ja DataCycle360 arkistossa

Tositelajit

Ostolaskut	Credit Memo Invoices Standard Invoices CI DI EC ED VC VD
Ostolaskujen maksatus	Electronic Payments Clearing Payments Supplier Refund Payment
Myyntilaskut	Adjustment Adjustment Reversal Credit Memo Applications Credit Memos Banking fees AR21 Banking fees ST21 Cent adjustments AR21 Cent adjustments ST21 Commercial act. credit loss Credit Memo Interest Invoice Interest invoice credit loss Invoice Jointly funded act credit loss Manual Receipts Manual Receipts Coord Proj NO PRINT Credit Project Loss Project NO PRINT Inv Projects Credit Memo Projects Invoice Receipts Reversal Adjustment Sales Invoices
Sisäisen laskennan tositteet	Miscellaneous Transaction

Muistiotositteet	VTT GL Memo
	VTT Opening Balances
	VTT PA Memo
	VTT Rondo Memo
Poistotositteet	PO
Palkkatositteet	PL
Matkalaskut	M2
	Trade Receipts
Tiliotteet	DA
	NO
	NU
	PC
	PM
	PV

Kirjanpitoaineistojen säilytystapa

Sähköisessä muodossa KTM:n päätöksen 47/1998 mukaisesti arkistoitava kirjanpitoaineisto on tallennettuna CGI Suomi Oy:n palvelimella, joka sijaitsee Helsingissä.

Kirjanpitokirjat	Säilytys pdf-kuvina
Ostolaskut	Säilytys pdf-kuvina
Myyntilaskut	Säilytys pdf-kuvina
Muu tositeaineisto	Säilytys pdf-kuvina.
Tiliotteet	Säilytys pdf-kuvina
Palkka-aineistot	Säilytys pdf-kuvina
Palkkalaskelmat ja -ajot	Säilytys pdf-kuvina
Matka- ja kululaskut	Säilytys pdf-kuvina
Käyttöomaisuusinventaarilistat	Säilytys pdf-kuvina