

VTT:n kaksoisolennaisuusanalyysi

VTT:n uusi kaksoisolennaisuusanalyysi hyväksyttiin vuonna 2025. Siinä tarkasteltiin kestävyysaiheiden olennaisuutta VTT:lle sen aiheuttamien vaikutusten, sekä sille koituvien riskien ja mahdollisuuksien kautta. Kaksoisolennaisuusanalyysin tulokset ohjaavat vastuullisuustyötämme ja strategisia valintojamme sekä luovat pohjan kestävyysraportoinnillemme. Kaksoisolennaisuusanalyysissä tunnistettiin ja arvioitiin mahdollisia ja todellisia vaikutuksia ihmisiin sekä ympäristöön huolellisuusprosessimme avulla. Analyysissä tarkasteltiin VTT:n mahdollisia ja todellisia vaikutuksia oman toiminnan ja liikesuhteiden osalta eri toiminnoissa



sekä arvoketjuissa. Lisäksi eriteltiin vaikutuksia, joihin VTT voi omilla toimillaan ja päätöksillään vaikuttaa sekä vaikutuksia, jotka voidaan linkittää VTT:hen sen liikesuhteiden ja maineen perusteella. Taloudellista olennaisuutta tarkasteltiin kestävyysteemoista juontuvien riskien sekä mahdollisuuksien kautta.

Metodologia

VTT:n kaksoisolennaisuusanalyysi toteutettiin laadullisesti keräämällä näkemyksiä sisäisiltä ja ulkoisilta sidosryhmiltä kyselylomakkeilla, sekä haastatteleamalla VTT:n johtoa ja omistajia. VTT:n vastuullisuustiimi analysoi tulokset pisteyttämällä tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet kerätyn datan perusteella, sekä lopulta määrittämällä olennaisuuden kynnyksarvot.

Ennen tulosten hyväksyntää ne validoitiin sisäisillä asiantuntijahaastatteluilla. Kaksoisolennaisuusanalyysi toteutettiin eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) kehityksen mukaisesti. Analyysissä käsitellyt aiheet perustuivat ESRS-standardeihin ala-aiheineen, sekä VTT:n ensimmäisen kaksoisolennaisuusanalyysin tuloksiin.

Ilmastonmuutos

Biodiversiteetti ja ekosysteemit

Resurssienkäyttö ja kiertotalous

Oma henkilöstö

Arvoketjun työntekijät

Asiakkaiden vastuullisuus

Yhteiskunnan resilienssi

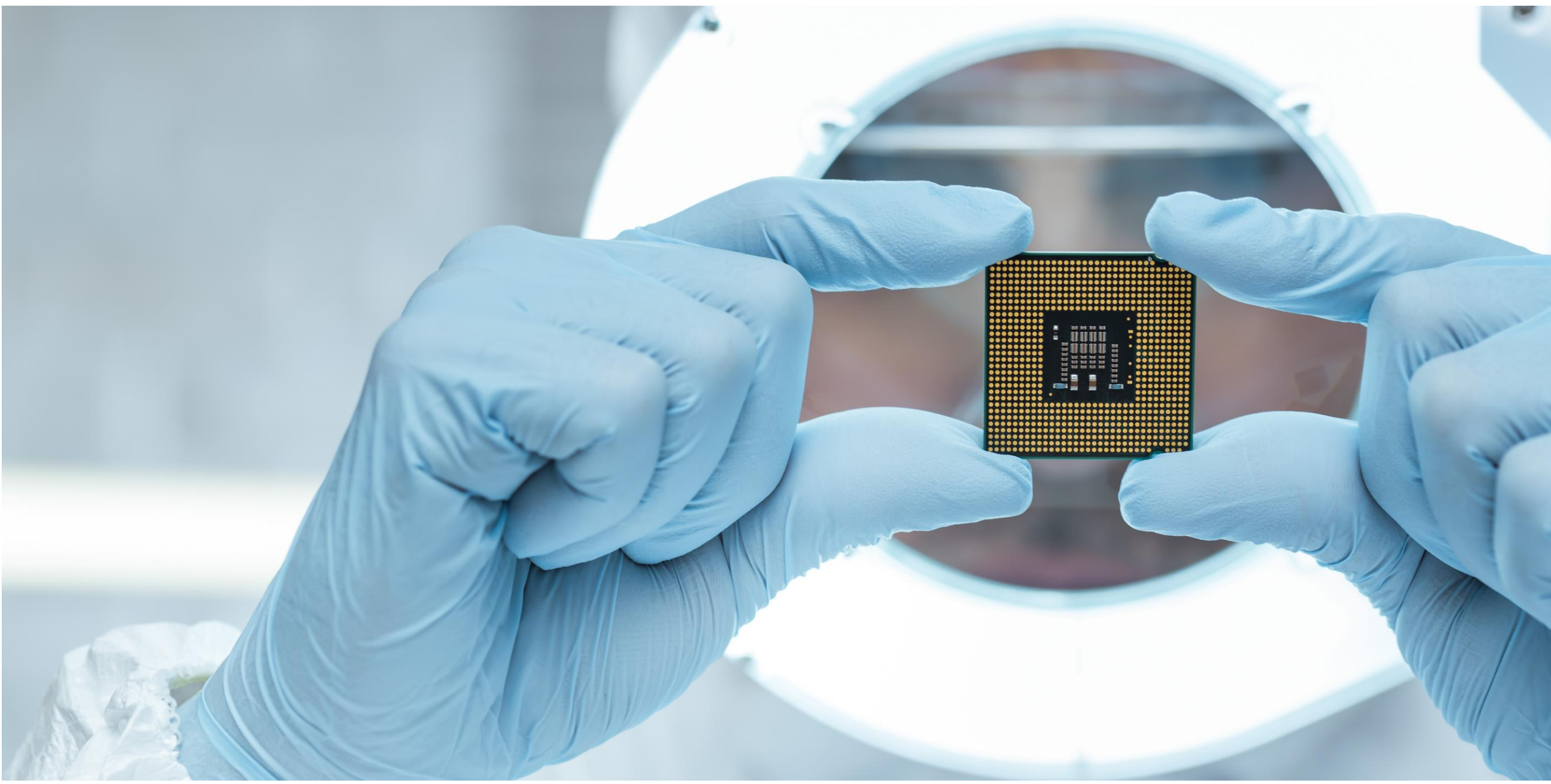
Tutkimuseetiikka

Hyvä hallintotapa

Tietoturva

Yleiskuva prosessista

1. Sidosryhmävuorovaikutus ja tiedonkeruu
2. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien määrittely
3. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien pisteyttäminen sidosryhmäarvioiden perusteella
4. Validaatiokierrokset asiantuntijoiden kanssa
5. Validaatiokierros johtoryhmällä
6. Hallituksen hyväksyntä tuloksille



Sidosryhmien osallistuminen ja analyysin tietolähteet

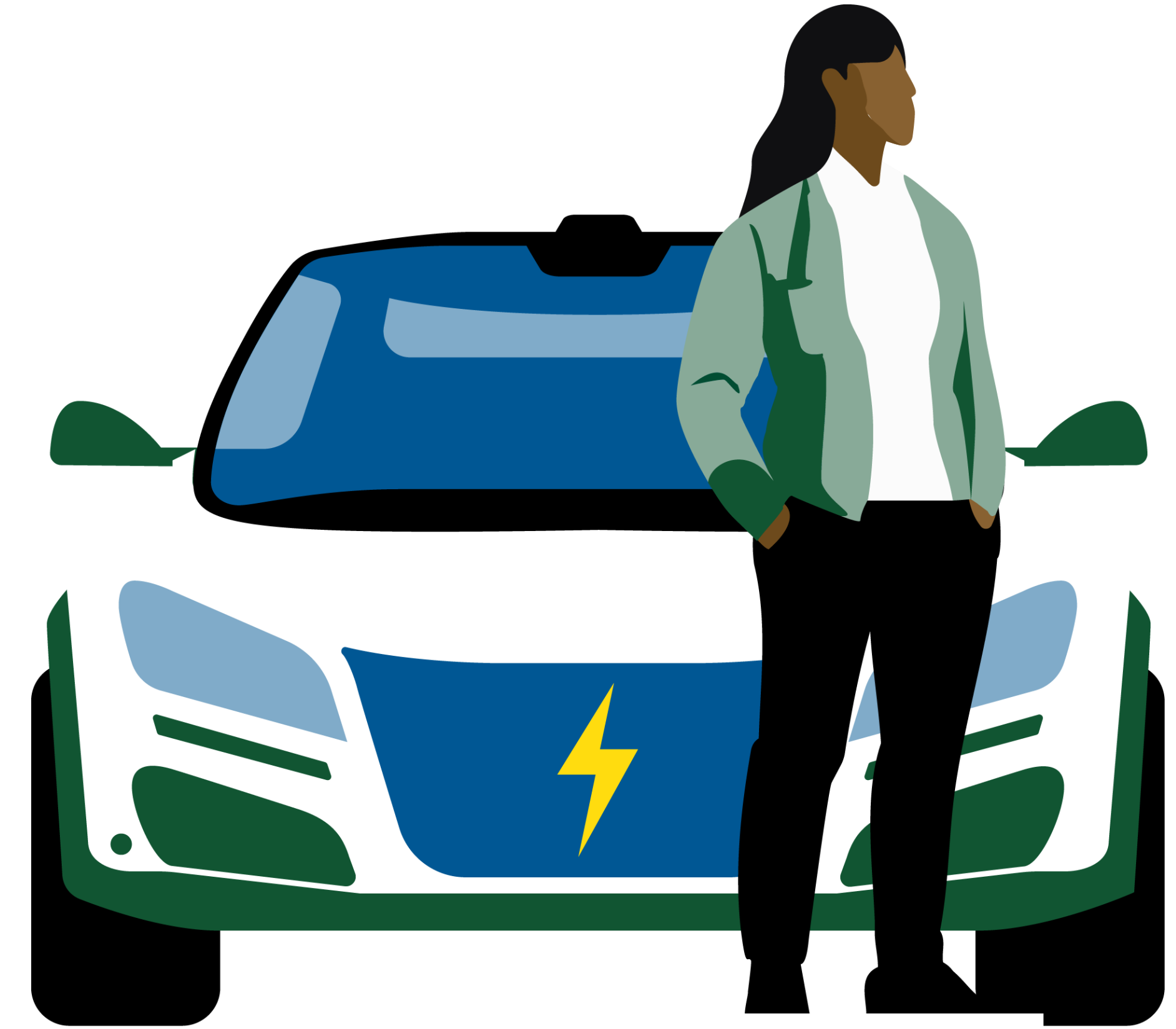
Kaksoisolennaisuusanalyysissä on kartoitettava näkemyksiä eri sidosryhmiltä tasapainoisen analyysin aikaansaamiseksi. VTT:n kaksoisolennaisuusanalyysissä haastateltiin johtoryhmää, muutamia hallituksen jäseniä ja kerättiin oman henkilöstön näkemyksiä kyselylomakkeilla.

Ulkoisten sidosryhmien osalta haastateltiin omistajaohjaajien edustajia sekä lähetettiin kysely valituille asiakkaille, tavarantoimittajille, tiedeyhteisön jäsenille sekä rahoittajille.

Lisäksi ulkoisilta sidosryhmiltä saatujen näkökulmien syventämiseksi hyödynnettiin VTT:n edellisen kaksoisolennaisuusanalyysikierroksen haastatteludataa. VTT:n kaksoisolennaisuusanalyysissä ei käytetty ulkopuolisia asiantuntijoita, sillä tutkimuskeskuksena VTT:llä on sisäisesti laajaa ja monipuolista erityisasiantuntijuutta eri kestävyysaiheista.

Kaksoisolennaisuusanalyysissä käytettiin tietolähteinä VTT:n omia asiantuntijoita ja johtoa sekä ulkoisia ja sisäisiä sidosryhmiä. Näiltä kerätyn datan lisäksi analyysin tukena hyödynnettiin muun muassa VTT:n vuotuisen henkilöstökyselyn tuloksia, hiilijalanjälkilaskentaa, luottamus ja maine -tutkimuksen tuloksia sekä biodiversiteettijalanjälkianalyysiä.

Arvoketjussa, eritoten toimitusketjuissa, tapahtuvien todellisten ja mahdollisten vaikutusten analysoiminen perustui pitkälti arvioihin, sillä käytössä ei ollut vielä määrällistä dataa.



VTT:n vaikutusten arviointi

Haastatteluissa sekä kyselylomakkeissa arvioitiin kunkin aiheen osalta, miten VTT:n toiminnoissa tai sen arvoketjussa voisi erityisesti syntyä negatiivisia kestävyysvaikutuksia. Toisaalta analysoitiin, minkälaisia positiivisia vaikutuksia VTT:llä on tai voisi olla kestävyysaiheisiin.

Esimerkiksi VTT:n jokapäiväisessä toiminnassa huomioitiin tarve jatkuvasti kehittää työturvallisuuskäytäntöjä ja mielen hyvinvoinnin tukea, kun taas ihmisoikeuksiin liittyvissä mahdollisissa haittavaikutuksissa painottuivat VTT:n globaalit alihankintaketjut. Negatiiviset vaikutukset työturvallisuuden osalta tunnistettiin kohdistuvan erityisesti kokeellista tutkimusta ja muuta laboratoriotyötä tekeviin.

Ihmisoikeusvaikutusten arvioimisessa hyödynnettiin VTT:n asiantuntijoiden suorittamaa YK:n Global Compactin Business and human rights -kurssia, jossa tunnistettiin mahdollisia riskejä ja vaikutuksia.

Toimistotyöhön ja tutkimustoimintaan ei liity suuria ympäristöriskejä, mutta VTT:n toiminnasta aiheutuu kasvihuonekaasupäästöjä, millä on vaikutusta ilmastomuutoksen hillintään ja luonnon monimuotoisuuteen. VTT:n päästöt on kuitenkin arvioitu suhteellisen pieniksi, ja merkityksellisintä ilmastomuutoksen hillinnässä on tutkimuksemme vaikuttavuus. Positiivisia vaikutuksia tunnistettiin erityisesti tutkimus- ja asiakastyön vaikuttavuuden kautta, mutta myös omaan henkilöstöön kohdistuen.



Sekä kielteiset että positiiviset vaikutukset asetettiin tärkeysjärjestykseen arvioimalla niiden mittakaavaa, laajuutta, todennäköisyyttä ja negatiivisten vaikutusten mahdollista korjaamatonta luonnetta. Vaikutuksia tunnistaessa määriteltiin samalla, ovatko ne todellisia vai mahdollisia, ja niitä arvioitiin eri aikaväleillä. Näille määreille laadittiin numeeriset asteikot, joita haastateltavia pyydettiin käyttämään arvioinnissa;

Aika-asteikkoa mitattiin aikajänteellä 1. Lyhyt (1 vuosi), 2. Keskipitkä (2–5 vuotta) ja 3. Pitkä (yli 5 vuotta).



- Vaikutuksen mittakaava valittiin mitattavaksi seuraavalla asteikolla: 0. Ei vaikutusta 1. Jonkin verran (muutosta) vaikutuksessa ja 2. Merkittävää (muutosta) vaikutuksessa
- Laajuus valittiin mitattavaksi seuraavalla asteikolla: 0. Ei vaikutusta 1. Jonkin verran levinyt vaikutus 2. Laaja vaikutus.
- Korjaamaton luonne valittiin mitattavaksi seuraavalla asteikolla: 0. Helposti korjattavissa 1. Mahdollista (vaatii ponnisteluja) korjata 2. Mahdotonta/lähes mahdotonta (merkittävä aikaväli) korjata.
- Todennäköisyys valittiin mitattavaksi seuraavalla VTT:n olemassa olevaa riskienhallintakehikkoa kuvaavalla asteikolla: 0. Epätodennäköinen=ei ole tapahtunut VTT:llä, 1. Mahdollinen=on tapahtunut meille ennenkin ja 2. Todennäköinen=on tapahtunut meille useita kertoja tai useita läheltä onnettomuustapahtumia.

Lopuksi määriteltiin numeeriset olennaisuuden kynnysarvot, joiden perusteella sekä kielteiset että positiiviset vaikutukset asetettiin tärkeysjärjestykseen. Pisteytystä ja vaikutusten olennaisuutta arvioitiin analyysin jälkeen myös sisäisten asiantuntijoiden kanssa tasapainoisen lopputuloksen varmistamiseksi.

Riskien ja mahdollisuuksien arviointi

Taloudellista olennaisuutta, eli kestävyysaiheista juontuvia riskejä ja mahdollisuuksia, arvioitiin laadullisesti merkittävyyden ja todennäköisyyden kautta. Riskien ja mahdollisuuksien merkittävyys määriteltiin asteikolla sen mukaan, kuinka suuri oletettava vaikutus VTT:n kassavirtaan olisi.

Lähtökohtana käytettiin vuoden 2023 operatiivista tulosta seuraavasti:

- (>1,5 miljoonaa euroa): 0. Ei olennainen: <0,5 %,
- 1. Olennainen: 0,5 % (>1,5 miljoonaa euroa) $\leq x \leq 1$ % (1,5–2 miljoonaa euroa) ja
- 2. Erittäin olennainen: >1 %. (3 miljoonaa euroa tai enemmän).

Todennäköisyyttä arvioitiin samoin, kuin vaikutusten kohdalla perustuen VTT:n yleiseen riskienarvioinnin prosessiin. Kestävyyteen liittyvät riskit arvioidaan ja priorisoidaan samalla tavalla kuin kaikki muutkin riskit VTT:llä.

Riskejä tunnistettiin erityisesti liittyen työ- ja kyberturvallisuuteen, työvoiman saatavuuteen, tutkimusetiikkaan sekä huolellisuusprosessiin. Mahdollisuuksia puolestaan tunnistettiin ympäristöaiheisiin liittyen tutkimuksemme vaikuttavuuden näkökulmasta, sekä omaan henkilöstöön esimerkiksi osaamisen kehittämisen suhteen. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien keskinäisiä suhteita myös arvioitiin prosessissa – esimerkiksi positiiviset ympäristövaikutuksemme ovat suoraan yhteydessä niistä juontuviin taloudellisiin mahdollisuuksiin.

Kaksoisolennaisuuden arviointiprosessin kehittyminen

VTT toteutti ensimmäisen olennaisuusanalyysinsä osana kestävyysprioriteettien määrittämistä vuonna 2020. Ensimmäinen kaksoisolennaisuusanalyysi toteutettiin vuonna 2022 ja sen tulokset hyväksyttiin 2023. Tuolloin analyysin tukena käytettiin ESRS-luonnosversioita, ja analyysissä keskityttiin tunnistamaan suuria linjoja kestävyysprioriteettien osalta, sekä osallistamaan laajasti sidosryhmiä työpajatyöskentelyssä.

Vuonna 2024–2025 toteutetussa päivityksessä hyödynnettiin edellisen kaksoisolennaisuusanalyysin tuloksia sekä osittain siinä kerättyä dataa. Päivityksessä keskityttiin erityisesti tarkentamaan vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien määritelmiä sekä pisteytyksiä, ja päivitys tehtiin EFRAGin ohjeistusta käyttäen. Menetelmä muuttui edelliseen kertaan nähden niin, että työpajojen sijasta henkilöstön ja ulkoisten sidosryhmien näkemyksiä kerättiin kyselyillä, ja johdon haastatteluja laajennettiin.

Analyysin tuloksia arvioidaan vuosittain tarkastelemalla muutostarpeita vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien määritelmässä tai pisteytyksissä. Seuraava laajempi analyysi on suunniteltu vuodelle 2028.

Riskienhallinta ja päätöksentekoprosessi olennaisuuden määrittelyssä

Kestävyysnäkökulmat on otettu huomioon VTT:n riskimatriisissa, jota käytetään riskienarvioinnin tukena. Matriisi kuvaa erityyppisten riskien mahdollisia vaikutuksia sekä niihin liittyvää johtoryhmän määrittämää riskinottohalukkuutta. Esimerkiksi vaikutukset henkilöturvallisuuteen ja ympäristöön ovat yhtenä arvioitavana näkökulmana aina, kun riskiarviointia tehdään. Tunnistettuja merkittäviä riskejä seurataan osana VTT:n enterprise-riskien hallintaa.

Riskienhallinnan prosessi ja vastuut on määritetty VTT:n riskienhallinnan periaatteissa. VTT:n kokonaisvaltainen riskienhallinta sisältää kaikenlaisien riskien tunnistamisen, arvioinnin ja hallinnan, mukaan lukien kaksoisolennaisuusanalyysissä tai muuten relevanteiksi havaitut riskit. VTT:n johto osallistuu vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamista sekä arviointia osana kaksoisolennaisuusanalyysiä. Johtoryhmä seuraa niihin liittyviä toimenpiteitä ja tavoitteissa edistymistä jatkuvasti VTT:n vastuullisuuden hallintomallin mukaisesti.

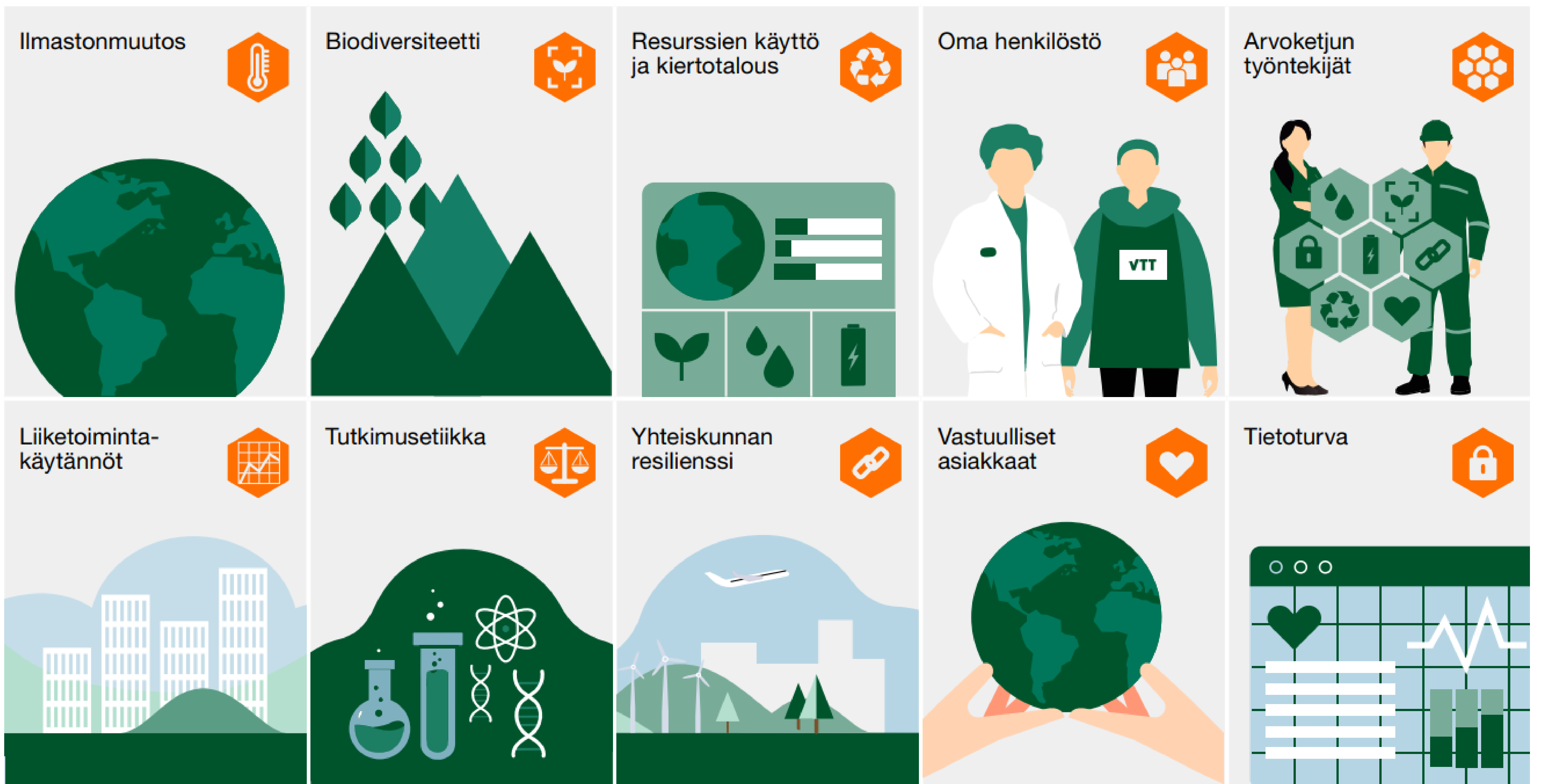
Päätöksentekoprosessi kaksoisolennaisuusanalyysissä:

1. VTT:n vastuullisuusasiantuntijat laativat suunnitelman kaksoisolennaisuusanalyysin toteuttamisesta (ml. aiheiden valinta)
2. OEDS-alueen johtaja hyväksyi suunnitelman ja esitti joitain muutoksia
3. Vastuullisuusasiantuntijat keräsivät aineistoa suunnitelman mukaisesti
4. Vastuullisuusasiantuntijat analysoivat tulokset
5. Sisäiset asiantuntijat kunkin teeman osalta arvioivat analyysin tuloksia
6. Talusjohtaja ja OEDS-alueen johtaja validoivat tulokset pienin muutoksin
7. VTT:n johtoryhmä validoi tulokset
8. VTT:n hallitus hyväksyi tulokset

VTT:n sisäinen tarkastaja ja tarkastusvaliokunta valvovat kaksoisolennaisuusanalyysiin liittyviä prosesseja vastuullisuuden hallintomallin mukaisesti.











Kaksoisolennaisuusanalyysin tulokset


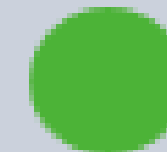



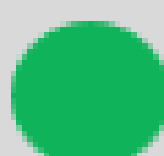

Alla näkyy yleiskuva analyysin perusteella VTT:n tunnistetuista olennaisista kestävyysaiheista. Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet (IROt) on eritelty seuraavien sivujen taulukoissa.


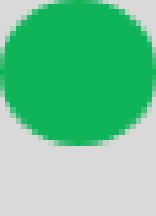
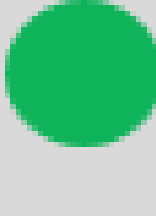



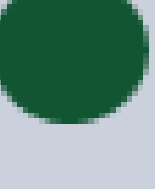








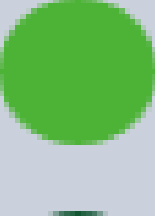
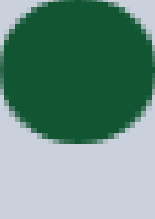
	Olennainen aihe	IRO:n tyyppi (vaikutus, riski, mahdollisuus)	Olennainen vaikutus / riski / mahdollisuus	Olennaisuus
Ympäristö	Ilmastonmuutos	Positiivinen vaikutus	VTT:n tutkimus- ja innovaatiotoiminta edistää ilmastonmuutoksen hillintää ja siihen sopeutumista.	●
		Negatiivinen vaikutus	VTT:n toiminnasta ja sen arvoketjusta aiheutuvat kasvihuonekaasupäästöt.	●
		Taloudellinen riski	Ilmastonmuutos voi aiheuttaa fyysisiä riskejä ja/tai toiminnan häiriöitä VTT:lle.	●
			Riski ilmastonmuutokseen liittyvän tutkimuksen rahoituksen vähenemisestä.	●
			Ilmastonmuutoksen kiihtyminen aiheuttaa kustannuksia VTT:lle.	●
Taloudellinen mahdollisuus	VTT:lle koituu taloudellisia mahdollisuuksia ilmastonmuutoksen hillinnästä ja siihen sopeutumisesta.	●		
Olennaisuus*				
	= Ei olennainen	●		
	= Olennainen	●		
	= Erittäin olennainen	●		








	Olennainen aihe	IRO:n tyyppi (vaikutus, riski, mahdollisuus)	Olennainen vaikutus / riski / mahdollisuus	Olennaisuus
Ympäristö	Biodiversiteetti	Positiivinen vaikutus	VTT pyrkii ehkäisemään luontokatoa tutkimuksen vaikuttavuuden avulla.	●
		Negatiivinen vaikutus	VTT:n materiaalien käytöllä ja tutkimuksella voi olla myös kielteisiä vaikutuksia luontoon.	●
		Taloudellinen mahdollisuus	VTT saa taloudellisia mahdollisuuksia ratkaisuista, joilla on suora tai välillinen vaikutus luontokadon pysäyttämiseen.	●
	Resurssien käyttö ja kiertotalous	Positiivinen vaikutus	VTT:n tutkimuksen tavoitteena on edistää resurssien tehokkaampaa käyttöä ja kiertotaloutta, jolla on epäsuoria positiivisia vaikutuksia.	●
		Taloudellinen mahdollisuus	VTT:lle koituu taloudellisia mahdollisuuksia materiaalien kehityksestä sekä kiertotalouden edistämisestä.	●
Olennaisuus*				
	= Ei olennainen	●		
	= Olennainen	●		
	= Erittäin olennainen	●		







	Olennainen aihe	IRO:n tyyppi (vaikutus, riski, mahdollisuus)	Olennainen vaikutus / riski / mahdollisuus	Olennaisuus
Sosiaalinen Olennaisuus* = Ei olennainen  = Olennainen  = Erittäin olennainen 	Oma työvoima	Positiivinen vaikutus	VTT edistää työntekijöidensä hyvinvointia ja luo siten positiivisia vaikutuksia.	
			VTT:n turvallisuuskulttuurin kehittäminen lisää turvallisuuden tunnetta ja parantaa työturvallisuutta.	
			VTT tukee vahvasti henkilöstön osaamista ja osaamisen kehittämistä, millä on positiivisia vaikutuksia henkilöstöön.	
			VTT:llä on monipuolinen työvoima, erityisesti monikansallinen, mikä vaikuttaa myönteisesti sekä tutkimukseen että henkilöstöön.	
		Negatiivinen vaikutus	Projektimuotoinen asiantuntijatyö voi olla stressaavaa ja sirpaleista, mikä voi vaikuttaa negatiivisesti jaksamiseen.	
			Työmatkalla tai työssä (erityisesti laboratorioolosuhteissa) voi tapahtua tapaturmia tai muita vammoja, joilla voi olla negatiivinen vaikutus työntekijään.	
			Työntekijät voivat kokea syrjäytymisen tunnetta tai muita vastaavia tasa-arvoon ja osallisuuteen liittyviä kielteisiä vaikutuksia.	

	Olennainen aihe	IRO:n tyyppi (vaikutus, riski, mahdollisuus)	Olennainen vaikutus / riski / mahdollisuus	Olennaisuus
Sosiaalinen Olennaisuus* = Ei olennainen  = Olennainen  = Erittäin olennainen 	Oma työvoima	Taloudellinen riski	Jos VTT ei pysty pitämään työntekijöitään ja houkuttelemaan uusia osaajia, se on taloudellinen riski.	
			Terveys- ja turvallisuusriskit voivat aiheuttaa myös taloudellisen riskin kustannusten muodossa.	
		Taloudellinen mahdollisuus	VTT:n motivoitunut ja osaava henkilöstö on sille taloudellinen mahdollisuus, ja osaamista kehitetään jatkuvasti.	
			VTT:n monimuotoinen työvoima on VTT:lle taloudellinen voimavara ja mahdollisuus.	







	Olennainen aihe	IRO:n tyyppi (vaikutus, riski, mahdollisuus)	Olennainen vaikutus / riski / mahdollisuus	Olennaisuus
Sosiaalinen	Arvoketjun työntekijät	Positiivinen vaikutus		
		Negatiivinen vaikutus	Arvoketjussamme voi olla kumppaneita tai toimijoita, joiden toiminnalla on kielteisiä vaikutuksia työlämä- tai ihmisoikeuksiin.	
		Taloudellinen riski	Jos VTT ei noudata huolellisuusvelvoitetta riittävän hyvin, syntyy maineriski sekä riski sidosryhmien odotusten pettämisestä.	
		Taloudellinen mahdollisuus		
Olennaisuus* = Ei olennainen  = Olennainen  = Erittäin olennainen 				

	Olennainen aihe	IRO:n tyyppi (vaikutus, riski, mahdollisuus)	Olennainen vaikutus / riski / mahdollisuus	Olennaisuus
Hallintotapa	Liiketoiminnan harjoittaminen	Positiivinen vaikutus	VTT noudattaa hyvää hallintotapaa kaikilla osa-alueilla, mikä vaikuttaa positiivisesti VTT:n luotettavuuteen, ja toisaalta VTT levittää hyviä käytäntöjä omalla esimerkillään.	
			Tutkitun tiedon tarjoaminen päätöksentekijöille ja läpinäkyvä poliittinen vaikuttaminen edistävät myönteisiä tavoitteita yhteiskunnassa.	
		Negatiivinen vaikutus		
		Taloudellinen riski	On olemassa riski huonojen liikesopimusten tekemisestä ja siitä, että riskien arviointi projekteissa tai muissa liiketoiminnoissa epäonnistuu.	
		Taloudellinen mahdollisuus		
Olennaisuus* = Ei olennainen  = Olennainen  = Erittäin olennainen 				

	Olennainen aihe	IRO:n tyyppi (vaikutus, riski, mahdollisuus)	Olennainen vaikutus / riski / mahdollisuus	Olennaisuus
Hallintotapa Olennaisuus* = Ei olennainen  = Olennainen  = Erittäin olennainen 	Tutkimusetiikka	Positiivinen vaikutus	VTT on eettinen ja luotettava toimija, ja levitämme hyviä käytäntöjä toimintaympäristöön.	
		Negatiivinen vaikutus	Jos hyvää tutkimusetiikkaa ei noudateta, sillä on negatiivisia vaikutuksia sekä VTT:n että ylipäätään tutkimuksen luotettavuuteen.	
		Taloudellinen riski	Hyvän tutkimusetiikan noudattamatta jättäminen vaikuttaisi negatiivisesti VTT:n luotettavuuteen, mikä aiheuttaisi taloudellisen riskin.	
		Taloudellinen mahdollisuus		

	Olennainen aihe	IRO:n tyyppi (vaikutus, riski, mahdollisuus)	Olennainen vaikutus / riski / mahdollisuus	Olennaisuus
Hallintotapa Olennaisuus* = Ei olennainen  = Olennainen  = Erittäin olennainen 	Tietoturva	Positiivinen vaikutus	VTT suojaa henkilöstöään ja asiakkaitaan kehittämällä omia tietoturvakäytäntöjään jatkuvasti. VTT myös kehittää tietoturvaa yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.	
		Negatiivinen vaikutus	Tietomurron tai -vuodon sattuessa sillä olisi negatiivinen vaikutus sekä VTT:hen että sen työntekijöihin ja/tai asiakkaisiin.	
		Taloudellinen riski	Jos VTT ei pystyisi hallitsemaan dataa turvallisesti, se aiheuttaisi taloudellisen riskin.	
		Taloudellinen mahdollisuus	VTT voi saada taloudellista tuottoa ja mahdollisuuksia tietoturvan kehittämiseen.	

	Olennainen aihe	IRO:n tyyppi (vaikutus, riski, mahdollisuus)	Olennainen vaikutus / riski / mahdollisuus	Olennaisuus
Hallintotapa	Vastuulliset asiakkaat	Positiivinen vaikutus	Kun valitsemme asiakkaamme vastuullisesti, projektimme tuovat positiivisia vaikutuksia yhteiskuntaan.	
		Negatiivinen vaikutus	Jos VTT ei onnistu valitsemaan vastuullisia asiakkaita, projekteilla voisi olla negatiivisia vaikutuksia.	
		Taloudellinen riski	Epäonnistuminen asiakkaiden vastuullisuuden arvioinnissa voisi johtaa mainehaittaan tai jopa rahoituksen menetykseen.	
		Taloudellinen mahdollisuus	Vastuullisesti ja kestävästi toimivat asiakkaat luovat VTT:lle merkittäviä taloudellisia mahdollisuuksia.	
Olennaisuus* = Ei olennainen  = Olennainen  = Erittäin olennainen 				

	Olennainen aihe	IRO:n tyyppi (vaikutus, riski, mahdollisuus)	Olennainen vaikutus / riski / mahdollisuus	Olennaisuus
Tutkimuksen vaikuttavuus	Yhteiskunnan resilienssi	Positiivinen vaikutus	VTT:n rooli vakauden ja kestäväen kasvun edistäjänä tuottaa positiivisia vaikutuksia koko yhteiskuntaan.	
		Negatiivinen vaikutus		
		Taloudellinen riski		
		Taloudellinen mahdollisuus	VTT:n rooli yhteiskunnan vakauttamisessa sekä erilaisten toimintojen turvaamisessa ja kehittämisessä luo sille taloudellisia mahdollisuuksia.	
Olennaisuus* = Ei olennainen  = Olennainen  = Erittäin olennainen 